

Org. 0150 - 85/05

**Uchwała Nr XXVIII/237/05
Rady Gminy w Miedzianej Górze
z dnia 14 grudnia 2005 roku**

w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Miedziana Góra na lata 2006-2015

Na podstawie art.2 pkt.6 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym /Dz. U. z 2001r. Nr 142, p.1591 z późn. zm./ Rada Gminy w Miedzianej Górze uchwała co następuje:

§1

Przyjmuje Strategię Rozwoju Gminy Miedziana Góra w brzmieniu określonym w załączniku do uchwały.

§2

Stwierdza, że Strategia winna być realizowana w ścisłej współpracy z jednostkami i organizacjami wymienionymi w Strategii.

§3

Stwierdza się, że zapisy Strategii mogą być modyfikowane w trybie właściwym dla jej uchwalenia.

§4

Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Miedziana Góra.

§5

Uchwała wchodzi w życie z dniem jej podjęcia.

Przewodniczący Rady Gminy
Ryszard Żelazny



Załącznik nr 5 do protokołu nr XXVIII/05
z sesji Rady Gminy Miedziana Góra
z dnia 14.12.05.

RADA GMINY

Stanisław Adamczak
Adwokat

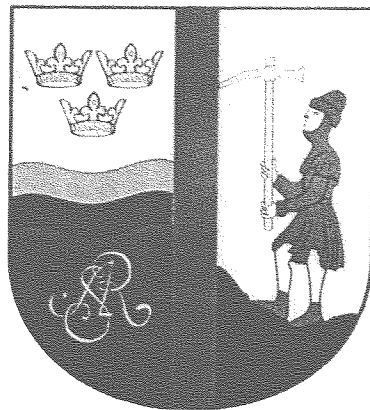
100

100

100

Załącznik do Uchwały Nr XXVIII/237/05
Rady Gminy w Miedzianej Górze
z dnia 14 grudnia 2005 roku.

**STRATEGIA ROZWOJU GMINY
MIEDZIANA GÓRA
NA LATA 2006 - 2015**



grudzień 2005



SPIS TREŚCI

1. PROCES I METODA OPRACOWANIA STRATEGII
2. UWARUNKOWANIA ROZWOJU GMINY
3. PLANOWANIE STRATEGICZNE
 - 3.1. Struktura strategii
 - 3.2. Charakter planowania strategicznego
 - 3.3. Założenia i kryteria przyjęte w czasie prac nad identyfikacją projektów do strategii
4. MISJA, CELE STRATEGICZNE, SCHEMAT STRUKTURY STRATEGII
 - 4.1. Misja gminy
 - 4.2. Drzewo celów i problemów
 - 4.3. Cele strategiczne
 - I. Rozbudowa infrastruktury technicznej zmierzająca do poprawy warunków życia mieszkańców
 - II Wspieranie rozwoju społeczno-gospodarczego gminy w oparciu o potencjał środowiska i mieszkańców
 - 4.4. Schemat struktury budowy strategii
5. PROGRAMY I PROJEKTY STRATEGICZNE
 - 5.1. Opis programów i projektów w celu strategicznym nr I
 - 5.2. Opis programów i projektów w celu strategicznym nr II
6. MONITORING STRATEGII
 - 6.1. Monitorowanie strategii
 - 6.2. Zagrożenia związane z oceną wdrażania strategii
7. ZARZĄDZANIE URZĘDEM
8. ZAŁĄCZNIKI – TABELI PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH

Szanowni Państwo!

W 2005 r. podjęliśmy decyzję włączenia się przez naszą gminę w Ogólnopolski Program "Przejrzysta Polska". Realizacja Programu ma wprowadzić m.in. praktykę stosowania w gminie zasady przejrzystości, partycypacji społecznej, przewidywalności. Niniejsze opracowanie wykonane zostało jako realizacja zadania wynikającego z wdrażania zasady przewidywalności. Wdrażanie tej zasady polega m.in. na opracowaniu strategii rozwoju gminy przy aktywnym udziale społeczności lokalnej.

Przedmiotowa strategia zastępuje Strategię opracowaną w 1999 r. Prace związane ze zbieraniem niezbędnych danych statystycznych, przygotowaniem raportu o stanie Gminy, przygotowaniem, dystrybucją i analizami ankiet- opinii mieszkańców oraz analizami prac uczniów, formułowaniem misji, celów, programów strategicznych i projektów realizacyjnych oraz konsultingiem ze społecznością lokalną były prowadzone przez zespół osób, zarówno pracowników Urzędu Gminy, radnych, sołtysów, jak i reprezentantów różnych organizacji i instytucji.

Zespół przygotowujący strategię zdaje sobie sprawę z pewnych niedoskonałości, a może nawet i braków niniejszego opracowania strategicznego. Konieczne jest ciągłe udoskonalanie powstałego programu strategicznego. Bazuje on jednak na faktycznym stanie zasobów Gminy w 2005 r. . Wyznaczone plany realizacyjne będą zapewne modyfikowane przez zmieniające się warunki i możliwości, ale zawsze powinny się trzymać głównego kierunku rozwoju i misji Gminy, która mówi:

Gmina Miedziana Góra atrakcyjnym miejscem zamieszkania oraz rozwoju społeczno-gospodarczego, przyjazna mieszkańcom i osobom przyjezdnym.

Za powstanie tego dokumentu składam serdeczne podziękowania wszystkim mieszkańcom którzy uczestniczyli w pracach nad strategią.

*Wójt Gminy
Maciej Lubecki*

LISTA OSÓB BIORĄCYCH UDZIAŁ W PRACACH DOTYCZĄCYCH OPRACOWANIA RAPORTU O STANIE GMINY ORAZ STRATEGII ROZWOJU GMINY

Maciej Lubecki- Wójt Gminy
Irena Danieluk- Kierownik Referatu Infrastruktury i Budownictwa UG
Jolanta Wicha
Witold Krzysztofczyk
Tomasz Bucki
Anna Ślusarczyk
Robert Bednarczyk
Elżbieta Adamowska
Joanna Jońska
Dominik Słoń
Krzysztof Wójcicki

1. PROCES I METODA OPRACOWANIA STRATEGII

Władze gminy zobligowane są do podejmowania działań zmierzających do zaspokajania potrzeb społeczności lokalnej oraz zapewniać rozwój gminy. Ze względu na ograniczone środki finansowe i rzeczowe, którymi dysponuje gmina przeznaczonych na zaspokajanie potrzeb zgłaszanych przez mieszkańców, pojawia się konieczność dokonywania wyborów ekonomicznych dotyczących ich efektywnego spożytkowania. Aby racjonalnie i efektywnie zarządzać gminą władze samorządowe w oparciu o konsultacje społeczne opracowały niniejszą strategię rozwoju gminy. Strategia opracowywana była w sposób umożliwiający uzyskanie odpowiedzi na pytanie „co musimy zrobić, aby jakość życia mieszkańców była jak najwyższa, a gmina rozwijała się”.

Proces i metoda opracowywania strategii pozwoliły na:

1. określenie perspektywicznego kierunku rozwoju gminy
2. koncentrację działań na zidentyfikowanych problemach strategicznych (priorytetach)
3. wykorzystaniu zidentyfikowanych szans
4. zaplanowanie ciągłości w realizacji zadań
5. optymalne wykorzystanie środków i zasobów
6. podporządkowanie celów podrzędnych celom nadrzędnym

Należy podkreślić, że choć strategia nie gwarantuje rozwoju gminy, zwiększa jednak szanse na jej rozwój.

W pracy nad elementami opracowywanej strategii uwzględniono wymagania pryncypiów zarządzania strategicznego, które składają się z czterech zasadniczych faz działania: diagnozy, planowania, wdrożenia i oceny. Proces opracowania strategii obejmował 6 etapów.

ETAP I- DIAGNOZA STANU ISTNIEJĄCEGO

W pierwszym etapie prac przeprowadzono analizę istniejącego stanu gminy Miedziana Góra, opierając się na materiałach i informacjach pochodzących z wielu źródeł:

- Urzędu Gminy Miedziana Góra

- Gminna Biblioteka
- Powiatowy Urząd Pracy
- Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej
- Zespół Administracyjno-Ekonomiczny
- Posterunek Policji
- Ochotnicza Straż Pożarna
- Ośrodki Zdrowia

Na podstawie uzyskanych danych opracowany został dokument **Raport o Stanie Gminy Miedziana Góra**. Zgromadzone zostały w nim szczegółowe dane o wszystkich aspektach funkcjonowania gminy według danych dostępnych na dzień opracowania Raportu, jak również za lata poprzednie. Dzięki temu powstała możliwość dokonania analizy historycznej, czyli porównania poziomu rozwoju gminy na przestrzeni ostatnich lat. Raport pokazał także pewne trendy rozwojowe i stał się podstawą do obiektywnej, opartej na faktach, oceny możliwości dalszego rozwoju gminy. Jest on opisem stanu, do którego będzie się można odwołać w trakcie realizacji Strategii, śledząc postępy wdrażania zaplanowanych działań.

Dla uzyskania szerokiej konsultacji społecznej planowanych rozwiązań i zaangażowanie w proces tworzenia strategii możliwie dużej reprezentacji mieszkańców opracowano ankietę, która została rozprowadzona przez pracowników Urzędu Gminy, dzieci i młodzież szkolną, oraz organizacje pozarządowe. Celem przeprowadzonej ankiety było:

- ocena stanu istniejącego w gminie
- określenie głównych problemów strategicznych gminy
- poznanie oczekiwań i preferencji mieszkańców dotyczących przyszłych działań władz, co do kierunku rozwoju gminy.

Ankiety odbierane były bezpośrednio tego samego dnia przez pracowników Urzędu Gminy oraz w przeciągu 3 dni od rozdania, po odbiorze wypełnionych ankiet od uczniów przez nauczycieli placówek oświatowych. Przyjęty sposób rozprowadzenia i odbiór wypełnionych ankiet umożliwił uzyskanie opinii od znacznej grupy mieszkańców. Spośród 1000 sztuk dostarczonych do mieszkańców ankiet prawidłowo wypełnionych wróciło 575. Wielkość zwrotu wynosząca 57,5 % należy uznać za bardzo wysoką. Warto zauważyć, że w wypełnianiu tego typu ankiet zwyczajowo uczestniczą całe rodziny (gospodarstwa domowe) stąd odpowiedzi można traktować jako opinie nie tylko pojedynczych osób, ale najczęściej całych rodzin. Podkreślić należy, iż ankietę nie miała charakteru w pełni reprezentatywnego. Niemniej jednak przebadano bardzo ważną i liczną grupę społeczną w gminie – rodziny posiadające dzieci w wieku szkolnym, a grupa ta (w większości osoby w wieku 25-40 lat, aktywne zawodowo lub poszukujące pracy) jest zawsze uważana za bardzo zainteresowaną przyszłością gminy i zaangażowana w problemy rozwoju lokalnego. Można uznać tym samym, że opinia ankietowanych osób umożliwia przyjęcie wytycznych do opracowywanej strategii.

Ponadto podkreślić należy, że ankietowani z bardzo dużą rzetelnością wypełnili ankietę, a o ich zaangażowaniu świadczy fakt, że w większości ankiet udzielono odpowiedzi na dodatkowe wolne pytania 12, 13, 14, 15. Zdecydowana większość uzyskanych w nich wypowiedzi była merytoryczna i dotyczyła konkretnych spraw.

O opinię na temat przyszłości gminy poproszeni zostali także uczniowie szkół z terenu gminy. Opinie udzielono w formie pisemnych wypowiedzi w pracach pt:

”Jak ma wyglądać Gmina Miedziana Góra za 15 lat- miejsce w którym chciałbym mieszkać”

W zdecydowanej większości prac młodych mieszkańców gminy wskazana została konieczność realizacji konkretnych inwestycji, które także wskazali jako priorytetowe dorośli mieszkańcy.

ETAP II- ANALIZA STRATEGICZNA ROZWOJU GMINY

W celu aktywnego włączenia mieszkańców do udziału w opracowaniu Strategii Rozwoju Gminy przeprowadzono spotkania z mieszkańcami i konsultacje z radnymi i sołtysami.

Na spotkaniach prowadzone były dyskusje tematyczne:

-cele strategii

-cechy pozytywne Gminy

-bariery rozwoju Gminy

-wizja Gminy i możliwości rozwoju Etap ten polegał na określeniu zagadnień:

- mocne i słabe strony gminy
- szanse i zagrożenia (obecne i potencjalne) dalszego rozwoju
- problemy mające wpływ na funkcjonowanie i rozwój gminy
- strategiczne dziedziny rozwojowe

Pierwsze warsztaty strategiczne odbyły się 24 lipca 2005 w Miedzianej Górze ul. Herby z udziałem przedstawicieli społeczności lokalnej, pracowników Urzędu Gminy, sołtysów, radnych, szefów jednostek i instytucji, działających na terenie gminy. Warsztaty te poświęcone były posumowaniu opracowanej diagnozy stanu gminy. Przeprowadzona analiza zgromadzonych danych pozwoliła uczestnikom spotkania na zidentyfikowanie zarówno silnych stron gminy, jak i pewnych braków i problemów, które zostały omówione w trakcie szerokiej dyskusji. Następnie na tej podstawie sporządzono „listę spraw do załatwienia” uporządkowanych według grup o podobnej tematyce.

ETAP III- MISJA I CELE STRATEGICZNE

Drugie warsztaty tematyczne odbyły się 14 sierpnia 2005 r w Świetlicy wiejskiej w Tumlinie. Na spotkaniu jeszcze raz wspólnie omówiono i ostatecznie zatwierdzono zestawienie silnych stron oraz braków i problemów w gminie oraz wybrano wśród zgłoszonych propozycji misję gminy, która zdaniem uczestników, najlepiej odpowiada charakterowi i aspiracjom gminy

Prace nad strategią na tym etapie polegały na:

- sformułowaniu misji rozwoju
- określeniu głównych celów strategicznych
- konkretyzacji głównych celów strategicznych poprzez określenie celów pośrednich

ETAP IV- WYBÓR STRATEGII OPTYMALNEJ

Podczas drugich warsztatów 14 sierpnia 2005 r poprzez dyskusje wybrano optymalne cele i programy strategiczne. Wobec ograniczonych środków finansowych będących w dyspozycji gminy, równocześnie wobec wielu niezaspokojonych potrzeb mieszkańców, liczba celów i programów została ograniczona do najbardziej istotnych według społeczności lokalnej. Uczestnicy określili zadania, które winny zostać ujęte w każdym z programów przyjętych do realizacji w latach 2006-2015,

ETAP V- OKREŚLENIE ZADAŃ I PROGRAMÓW REALIZACJI ZADAŃ

W oparciu o wytyczne wynikające z etapów wcześniejszych, etap V miał charakter ściśle techniczny i polegał na opracowaniu w formie tabelarycznej przyjętych programów

i zadań realizacyjnych. Prace te realizował zespół powołany w/w zarządzeniem Wójta. Do rozpisania projektów w formie tabelarycznej wykorzystano opracowaną w latach 70 przez USAID metodę LogFrame. Sam kształt tabel został oparty o karty wzorów projektów inwestycyjnych, zaczerpnięte z formularzy aplikacyjnych funduszy pomocowych. W kolejnym etapie prac zespół opisał wszystkie cele i projekty wraz z ich uzasadnieniem oraz do każdego projektu opracowali zestaw mierników wykonania po to, aby w każdej chwili istniała możliwość sprawdzenia czy przyjęte zadania są realizowane terminowo i w sposób określony w dokumencie.

ETAP VI

Przygotowane opracowanie poddano weryfikacji przez przedstawicieli społeczności lokalnej w dniu 5 listopada 2005 r w Szkole Podstawowej w Ćmińsku oraz 6 listopada 2005 r. w Kostomłotach II w siedzibie firmy Motoagromax. Dokonane zostały korekty opracowania zgodnie z wskazówkami uczestników spotkań. Ostateczna wersja Strategii rozwoju została przedłożona Radzie Gminy i została ona przyjęta na Sesji Rady Gminy w dniu 14 grudnia 2005 r.

1.1. Gmina Miedziana Góra w opinii społeczności lokalnej

Poniżej załączamy jedną z wypełnionych przez mieszkańców ankiet konsultacyjnych wraz z ich analizą oraz wypowiedzi uczniów z terenu gminy stanowiących element opiniotwórczy społeczności lokalnej w tworzonej strategii.

Szanowni Państwo!

Samorząd Gminy Miedziana Góra opracowuje „Strategię Rozwoju Gminy”. Jest to rodzaj opracowania planistycznego, w którym określa się najważniejsze możliwości, szanse oraz zagrożenia rozwoju gminy i na ich podstawie ustala cele i kierunki dalszego rozwoju na następne lata.

Strategia zawierać będzie „wizję rozwoju” czyli opis stanu gminy, jaki chcielibyśmy osiągnąć w przyszłości-w roku 2015, a także charakterystykę działań, które należy zrealizować aby ten stan osiągnąć.

Pragniemy, aby cele i kierunki rozwoju gminy zapewniały dobrą jakość życia i rozwój gospodarczy oraz uwzględniały zarówno aspiracje i dążenia samorządu, jak też wnioski i postulaty Państwa- mieszkańców naszej gminy oraz podmiotów i instytucji działających na jej terenie.

Szczególnie ważnym przy planowaniu dalszego rozwoju, jest zdanie mieszkańców gminy, stąd też zwracam się z uprzejmą prośbą o wypełnienie załączonej ankiety, która daje Państwu możliwość wypowiedzenia się zarówno na temat obecnego stanu rozwoju i warunków życia w gminie, jak również działań, które należy podjąć w przyszłości.

Załączona ankieta jest anonimowa, a Państwa opinie zostaną uwzględnione w wyznaczaniu kierunków przyszłego rozwoju gminy.

Z poważaniem

WÓJT

mgr inż. Andrzej Lubacki

ANKIETA

Niniejsza ankieta opracowana została celem sondażu mieszkańców
Miedzianej Góry na potrzeby opracowywanej Strategii Rozwoju

1. Miejsce zamieszkania: Kostomiaty
(sołectwo)

2. Wiek

do 18 lat

od 18 lat do 50 lat

powyżej 50 lat

3. Od ilu pokoleń mieszka Pani /Pan w gminie

od wielu pokoleń

od dwóch pokoleń (dziadkowie, rodzice)

od jednego pokolenia (rodzice)

od obecnego pokolenia (ile lat).....

4. Czy jest Pani/Pan zadowolona/y czy też nie że mieszka Pani/Pan w gminie

bardzo zadowolona(y)

raczej zadowolona (y)

raczej niezadowolona

zdecydowanie niezadowolona

nie mam zdania

5. Czy jeśli miałaby Pani/ Pan możliwość wyjazdu na stałe z gminy to:

nie chcę wyjeżdżać

tak do innej gminy (jakiej).....

tak z Polski

6. Pani (a) zatrudnienie

rolnik

uczeń /student

praca najemna

bezrobotny

własna działalność gospodarcza

inne..... nauczyciel

7. Na co powinna postawić Miedziana Góra?

Usługi dla mieszkańców TAK NIE

Usługi dla turystów TAK NIE

Budownictwo mieszkaniowe TAK NIE

Inne (jakie)..... *budowa naszego przedszkola, rozbudowa Szkoły Podstawowej*

8. Która z dziedzin potrzebuje najbardziej poprawy?

infrastruktura podstawowa (sanitarna, drogowa) TAK NIE

infrastruktura służby zdrowia - *stomatolog* TAK NIE

edukacja, oświata TAK NIE

sport TAK NIE

kultura TAK NIE

poradnictwo rynku pracy TAK NIE

bezpieczeństwo TAK NIE

opieka socjalna TAK NIE

inna (jaka)

9. Czy jakość usług komunalnych (zbiórka odpadów, odbiór ścieków z szamb) w Miedzianej Górze jest:

zła TAK NIE

dość niska TAK NIE

zadowolająca TAK NIE

dość wysoka TAK NIE

dobra TAK NIE

10. Czy Pani (a) zdaniem w gminie Miedziana Góra żyje się obecnie łatwiej czy trudniej niż w sąsiednich gminach

lepiej gorzej tak samo nie mam zdania

11. Proszę o ocenę jakości funkcjonowania i stanu wymienionych niżej usług, instytucji i infrastruktury na terenie gminy Miedziana Góra (według skali :

1- bardzo źle 2- źle 3- średnio 4- dobrze N- nie mam zdania

- | | |
|--|---|
| ...1...dostępność do oświaty przedszkolnej |4...dostępność handlu |
| ...3...dostępność do służby zdrowia |3...dostępność usług |
| ...4...dostępność do instytucji kulturalnych | ...2...stan dróg |
| ...1...dostępność do uprawiania sportów | ...1...stan bezpieczeństwa pieszych |
| ...2...poczucie bezpieczeństwa publicznego | 1 2...stan kanalizacji |
| ...3...funkcjonowanie Urzędu Gminy |4...stan gospodarki odpadami |

.....inne (jakie).....Komunikacja MPK (9, 32) - b. mało kursów

12. Co należałoby poprawić w gminie Miedziana Góra, aby ludziom żyło się łatwiej?

.....dnie i luzowanie bezpieczeństwa (police), sygnalizacja świetlna, chodniki przy jezdni, lepsza dostępność dzieci do przedszkola; poprawić kanalizację z parady
(Proszę wymienić) brydziejego z pachu

13. Najpilniejsze problemy do rozwiązania w gminie Miedziana Góra

.....Ingerencje, narkomanie, policja, zagniewanie, alkoholizm, lepsza czystość
(Proszę wymienić) policji.

14. Najważniejsze inwestycje do zrealizowania w gminie

.....Chodniki przy drogach, budowa boiska dla klubu "Nicker", budowa nowego przedszkola, rozbudowa Szkoły Podst., sygnalizacja
(Proszę wymienić) na

15. Proszę o zgłoszenie dodatkowych wniosków do opracowywanej „Strategii rozwoju gminy” lub ważnych spraw dotyczących rozwoju gminy, nie wymienionych w ankiecie.

.....Pomóc w rozminięciu się i remoncie świetlicy sportowej, „Plusik” w budynku starej plebanii, zatrudnić w Ośrodku Zdrowia okulistę i kardiologa. Więcej kursów MPK.
(9)

Analiza ankiety skierowanej do mieszkańców

W ankietyzacji możliwość udziału mieli mieszkańcy wszystkich sołectw. Zwrócone zostały ankiety w zbliżonej ilości z każdego z sołectw. Część ankiet nie miała jednak wypełnionego punktu 1, tj. nie wskazano miejsca zamieszkania osoby wypełniającej ankietę.

Najliczniejszą grupą wiekową, która wzięła udział w ankietowaniu byli mieszkańcy w wieku od 18-50 lat stanowili oni 80,1 % ankietowanych,
grupa powyżej 50 lat stanowiła 14,7 %
a do 18 lat - 5,2%

Ankietowani wskazali, że mieszkają w większości od wielu pokoleń w gminie- 46% ankietowanych, a od obecnego pokolenia 22,2% . Natomiast od dwóch pokoleń(dziadkowie, rodzice) w gminie mieszka 19,5% ankietowanych, od jednego pokolenia (rodzice) tylko 12,3%.

W pytaniu dotyczącym zatrudnienia – jako pracę najemną wskazało 37,1 % ankietowanych, 18,3% stanowili bezrobotni, 14,5% -prowadzący własną działalność gospodarczą, 11,8% - rolnicy, 11,3% inne, a uczeń/student 7,0%

Zdecydowana większość ankietowanych jest zadowolona, że mieszka w gminie –80,6% (w tym bardzo zadowolonych 15,3%, a raczej zadowolonych 65,7%). Pozostali ankietowani – 10,2% odpowiedzieli, że są raczej niezadowoleni, natomiast zdecydowanie niezadowoleni to 2,8% ankietowanych, odpowiedzi -nie mam zdania udzieliło 6,4% ankietowanych.

Pytanie nr 5 miało na celu poznanie stanu przywiązania mieszkańców do gminy i ich skłonność do migracji. Większość respondentów deklaruje chęć pozostania w gminie, nawet gdyby mieli możliwość wyjazdu na stałe- stanowili oni 73,9% ankietowanych, chęć wyjazdu do innej gminy deklarowało 6,9% ankietowanych, a 19,2% chciałoby na stałe wyjechać z Polski.

Odpowiedzi na pytanie na co powinna postawić gmina Miedziana Góra kształtowały się następująco :

- usługi dla mieszkańców - 45,4% odpowiedzi
- usługi dla turystów - 28,7%
- budownictwo mieszkaniowe - 24,9%

Według mieszkańców poprawy najbardziej potrzebuje:

- infrastruktura podstawowa(sanitarna, drogowa) – uznało tak 20,9 % ankietowanych
- bezpieczeństwo - 14,9%
- pośrednictwo rynku pracy - 12,5 %
- opieka socjalna - 11,7%
- infrastruktura służby zdrowia - 11,1 %
- kultura - 10,6%
- edukacja, oświata - 9,2 %
- sport - 9,2 %

Według oceny mieszkańców jakość usług komunalnych (zbiórka odpadów, odbiór ścieków z szamb) w Miedzianej Górze jest zdecydowanie niezadowalająca- wskazało na to 58,9% ankietowanych (w tym jako -złą określiło 27,6 % ankietowanych, a jako -dość niską 31,3%)

Na pytanie czy w gminie Miedziana Góra żyje się obecnie łatwiej czy trudniej niż w sąsiednich gminach: 28,0% ankietowanych wskazało, że gorzej,
27,1 % tak samo,
8,4 %, lepiej
natomiast 36,5 % ankietowanych nie miało zdania na ten temat.

W pytaniu nr 11 mieszkańcy dokonali oceny jakości funkcjonowania i stanu usług, instytucji i infrastruktury na terenie gminy. Na podstawie postawionych ocen w skali 4 punktowej :
1- bardzo źle 2- źle 3- średnio 4- dobrze

średnia ocena dokonana przez ankietowanych przedstawia się następująco:

- 2,2 - stan kanalizacji
- 2,4- stan gospodarki odpadami
- 2,5- stan dróg
- 2,6- stan bezpieczeństwa pieszych
- 2,6- dostępność do uprawiania sportów
- 2,7 - dostępność usług
- 2,7 - dostępność do oświaty przedszkolnej
- 3,0 - poczucie bezpieczeństwa publicznego
- 3,1- dostępność do służby zdrowia
- 3,2- dostępność do instytucji kulturalnych
- 3,2 -dostępność handlu
- 3,5 - funkcjonowanie Urzędu Gminy

W pytaniach nr 12 -co należałoby poprawić w gminie, aby mieszkańcom żyło się łatwiej,
nr 13 -najpilniejsze problemy do rozwiązania,
nr 14- najważniejsze inwestycje do zrealizowania
nr 15 – dodatkowe wnioski

ankietowani wskazali na te same zagadnienia problemowe.

Były to przede wszystkim:

- budowa i modernizacja dróg oraz budowa kanalizacji- wskazało 92 % ankietowanych
- budowa chodników - 88 %
- oświetlenie ulic - 85%
- budowa ośrodka sportowego, boisk, świetlic , klubów dla młodzieży- 74 %
- budowa przedszkola – 57%
- sygnalizacja świetlna na ulicach –48 %
- budowa gazociągów –48 %
- poprawa funkcjonowania komunikacji –45%
- zmniejszenie bezrobocia – 45%
- poprawa stanu bezpieczeństwa mieszkańców- 43%

Ponadto ankietowani wskazywali na konieczność poprawy w :

- odśnieżaniu ulic
- wykaszaniu rowów
- zbiórce i segregacji odpadów,
- stopniu wyposażenia nieruchomości w pojemniki na odpady
- likwidacji wypalania chwastów, spalania odpadów na terenie nieruchomości
- dostępności do specjalistów- stomatologa, kardiologa
- poprawy stanu technicznego obiektów szkolnych

- stworzenie dzieciom i młodzieży odpowiednich warunków do kulturalnego i zdrowego spędzania czasu wolnego

Opinie młodych mieszkańców gminy

O opinie na temat przyszłości gminy poproszeni zostali także uczniowie szkół z terenu gminy. Opinie udzielono w formie pisemnych wypowiedzi w pracach pt:

”Jak ma wyglądać Gmina Miedziana Góra za 15 lat- miejsce w którym chciałbym mieszkać”

W zdecydowanej większości prac młodych mieszkańców gminy wskazana została konieczność realizacji konkretnych inwestycji, które także wskazali jako priorytetowe dorośli mieszkańcy. Z uwagi, że w swych pracach większość uczniów wskazuje na te same potrzeby, poniżej przedstawiono wybrane wypowiedzi najczęściej zamieszczone w pracach.

1. Chciałbym, aby na terenie gminy był duży plac zabaw i największa skocznia narciarska oraz kryty basen.
2. Chciałabym, aby były chodniki dla pieszych i rowerzystów, duży park i ogród z kwiatami za gminą .
3. Chciałabym, aby było wieczorne patrolowanie dróg od 22:00 do 24:00.
4. Chciałabym, aby była całodobowa służba zdrowia.
5. Chciałabym, aby Gmina była bogata, bezpieczna, przyjazna dla swych mieszkańców. Powinny powstać tereny rekreacyjno – sportowe (stadion, pływalnia, korty, ścieżki rowerowe). Przy każdej drodze powinny być budowane chodniki i rowy. W każdym sołectwie powinien powstać Dom Kultury gdzie można by miło spędzić czas i integrować się z mieszkańcami.
6. Założyć światła na przejściach dla pieszych koło szkół i na skrzyżowaniach by starsi, dzieci i ich rodzice czuli się bezpiecznie.
7. Więcej rozrywki dla dorosłych, młodzieży i dzieci, dlatego trzeba zbudować basen, lodowisko i duży stadion na którym będą odbywały się imprezy sportowe.
8. Budynek na dyskoteki, chodnik, nowe ulice, wypożyczalnia rowerów, rolek a zimą nart.
9. Za kilka lat można wybudować basen. Byłby to świetny ośrodek sportowo-rekreacyjny. Przy basenie zostałaby dobudowana długa, kręta zjeżdżalnia. Każdy chciałby walczyć np. o „Puchar Wójta Gminy”. Wielu bezrobotnych dostałoby pracę.
10. Rzeka Sufraganiec będzie czysta i przejrzysta. W lesie nie będzie śmieci. W Kostomłotach będzie wybudowany chodnik dla pieszych, a w Miedzianej Górze kanalizacja. Będzie park wodny, także chętnie odwiedzany przez mieszkańców innych gmin. Można będzie organizować igrzyska pływackie. Ulice będą dobrze oświetlone. Na placu gminy będzie fontanna a obok niej ławki, chodzi o to aby wszystkim było dobrze w swoim regionie.
11. Trzeba zrobić chodniki aby dzieci mogły bezpiecznie chodzić do szkoły, duży plac zabaw dla dzieci, oświetlić ulice wieczorami., zrobić żłobek, wybudować kryty basen.
12. Być może za 15 lat w Miedzianej Górze będą tramwaje. Dzięki dochodom związanym z torem wyścigowym powstanie u nas duży stadion sportowy. Może wybudowana zostanie jakaś wyższa uczelnia. Naszej miejscowości przydałby się basen. Powinniśmy szukać nowych inwestorów, aby zdobyć fundusze na rozwój gminy.
13. Budowa parku z placem zabaw i boiskiem. Zmieniłby się wizerunek gminy. Byłaby to gmina dla turystów i przejezdnych gdzie mogliby odpocząć.
14. Ścieżki rowerowe i dydaktyczne po najciekawszych miejscach gminy: Góra Grodowa w Tumlinie, Mur oporowy w Bobrzy, młyn w Bugaju. Nazwy nowoutworzonych ulic będą nawiązywać do wielowiekowych tradycji górniczych naszej okolicy.

15. Za 15 lat ludzie będą czuli się bezpiecznie i nie będą obawiać się wracać do domu późną porą.
16. Na terenie gminy będzie klub dla dzieci i młodzieży oraz lunapark.
17. Zakaz wyrzucania zbędnych przedmiotów do lasu i wycinania drzew. Nie będzie żadnych zanieczyszczeń lecz więcej drzew, które powinniśmy sami zasadzić.
18. Powinien być wybudowany szpital oraz więcej dróg dojazdowych do gminy.
19. Będzie muzeum.
20. Wesole miasteczko oraz wypożyczalnia kaset wideo i DVD.
21. Górka do zjeżdżania na sankach.
22. Większy posterunek, nowe i czyste ulice oraz chodniki na terenie całej gminy.
23. Więcej pojemników na odpady (segregacja śmieci).
24. Będzie dużo zanieczyszczeń. Wyschną rzeki.
25. Na każdej ulicy będzie chodnik i krawężniki.
26. Możliwość uprawiania innych niż dotychczas sportów, takich jak: szermierka czy sztuki walki.
27. W okolicy będzie czysto i przyjemnie. Wszędzie pełno zieleni.
28. Powinno być więcej ośrodków zdrowia, które mogłyby przyjmować pacjentów w soboty i niedziele.
29. Zapewnić dzieciom darmowe dojazdy do szkoły.
30. Schronisko dla bezdomnych zwierząt.
31. Lotnisko na terenie gminy.
32. Będziemy mieli piękną, czystą gminę.
33. Wielka akcja segregowania śmieci, kino w pobliżu szkoły i festyny co trzy miesiące.
34. Więcej nowych książek w bibliotece oraz organizowanie wycieczek dla dzieci i młodzieży.
35. Basen z siedmioma rurami i siłownia.
36. Zadbane i wyremontowane kaplice i zabytki w naszej gminie.
37. Będziemy sadzić w lesie co roku sto drzew. Będzie zoo.
38. Droga będzie dobrze oświetlona.
39. Na terenie gminy będzie mini wiadukt aby dzieci mogły bezpiecznie przechodzić przez ulice.
40. Mniej wysypisk śmieci – zlikwidowanie dzikich wysypisk.
41. Nowe ośrodki rekreacyjne takie jak basen, siłownia, solarium.
Poprawi się stan dróg oraz ogólne bezpieczeństwo mieszkańców.
42. Brak obowiązku płacenia rachunku za wodę, światło i ścieki.
43. Gmina przekształci się w miasto i będzie znana w całym kraju.
44. Powstanie centrum handlowe.
45. W parku mógłby znajdować się staw po którym pływałyby kaczki.
46. Powinien powstać Dom Kultury gdzie młodzież mogłaby spędzać wolny czas co przyczyniłoby się do zmniejszenia liczby przestępstw.
47. Wybudowanie stadniny koni dla mieszkańców i turystów oraz w celu leczenia chorych zwierząt.
49. Więcej klombów z kwiatami i koszy na śmieci. Dużo imprez dla dzieci.
Lecznica dla zwierząt.
50. Duże sale gimnastyczne, większe i lepiej zaopatrzone jadalnie w szkołach, lepiej wyposażone sale komputerowe.
51. Trasy wyścigowe dla samochodów terenowych i motorów. Występy kaskaderów.

Jedna z prac pisemnych uczniów przedstawiona została na stronie następnej.

Nasza gmina za 15 lat?

za 15 lat będę już dorosłą osobą posiadającą własny dom i rodzinę. Dlatego chciałabym, aby moja rodzina miała dogodne miejsce do rozwoju. Za 15 lat przedszkole mogło być rozbudowane i zapewniło dzieciom miejsce do nauki i zabawy. Natomiast przy szkole podstawowej oraz gimnazjum mógłby powstać basen, dzięki któremu mniej dzieci i młodzieży cierpiłoby na schorzenia kręgosłupa. W Miedzianej Górze i Kostomłotach można by wybudować kilkanaście ścieżek rowerowych, po których rowerami (i nie tylko) jeździliby na wyieźki całe rodziny.

2. UWARUNKOWANIA ROZWOJU GMINY

Klasycznym narzędziem, stosowanym w analizie strategicznej jest zestawienie mocnych i słabych stron analizowanego podmiotu (w tym przypadku gminy) oraz określenie jego szans i zagrożeń rozwojowych. Przyjęta metoda pozwala na zebranie i uszeregowanie informacji o potencjale rozwojowym gminy oraz o dostrzegalnych barierach. Zwraca jednocześnie uwagę na pojawiające się zewnętrzne szanse i zagrożenia. W gminie Miedziana Góra skoncentrowano się na ocenie wewnętrznych zasobów gminy, jej atutów i problemów, przyjmując z definicji, że zewnętrzne ograniczenia związane są z położeniem geograficznym, obowiązującym w Polsce systemem legislacyjnym, poziomem rozwoju gospodarczego, czy też stanem finansów publicznych.

Analizie poddano najważniejsze obszary (uwarunkowania sektorów) takie jak:

- warunki środowiska, demografia
- finanse gminy
- infrastrukturę
- rozwój gospodarczy
- oświatę, kulturę, sport
- zdrowie, pomoc społeczną i bezpieczeństwo

Powyższa analiza stała się podstawą planowania strategicznego, bowiem atuty są tymi elementami, na których należy bazować planując dalszy rozwój gminy. Z kolei usunięcie bądź zniwelowanie braków i problemów to zadania, których realizacja powinna przyczynić się do lepszego zaspokajania potrzeb mieszkańców gminy.

Wyniki analizy SWOT(silne strony-słabe strony- szanse-zagrożenia) przedstawiono w znormalizowanej formie:

nazwa grupy	
sektor tematyczny	
czynniki korzystne zależne od nas, czyli mocne strony(atuty)	czynniki niekorzystne zależne od nas, czyli słabe strony
czynniki korzystne niezależne od nas, czyli szanse	czynniki niekorzystne niezależne od nas, czyli zagrożenia

UWARUNKOWANIA
SEKTORY: warunki środowiska, demografia

Silne strony	Braki, problemy
napływ ludności w wieku produkcyjnym, wykształconych, dobrze sytuowanych	
równomierne rozmieszczenie zabudowy osadniczej	
wprowadzony system selektywnej zbiórki odpadów	brak wdrożonych programów z zakresu racjonalnej gospodarki odpadami kontenery KP-7 zamiast pojemników przydomowych, zaśmiecanie terenów gminy, niski stopień recyklingu surowców wtórnych
	zanieczyszczanie wód gruntowych i powierzchniowych związany z działalnością człowieka
	emisja zanieczyszczeń z palenisk domowych w związku z ogrzewaniem budynków mieszkalnych nieodpowiednimi materiałami i termicznym unieszkodliwianiem odpadów
postępująca zmiana przeznaczenia gruntów z rolnych na budowlane związana z dużą ilością gleb słabych	
szanse	zagrożenia
występowanie naturalnych walorów krajobrazowych oraz systemu przyrodniczego. Teren całej gminy należy do systemu EKONET	ograniczenie rozwoju gospodarczego wynikające z położenia całego obszaru gminy w obszarach chronionych
istniejące unikatowe odsłonięcia skalne i zainteresowanie zagadnieniami geologicznymi	tereny zniszczone przemysłem wydobywczym surowców mineralnych
bogata historia gminy z tradycjami historyczno-patriotycznymi	
	starzenie się społeczeństwa

Według stanu na dzień 30.09.2005 r najliczniejszą grupą wiekową w gminie jest grupa mieszkańców w wieku 19-65 lat, stanowi ona 63,57% mieszkańców. Natomiast dzieci (wiek przedszkolny i szkolny) stanowią 17,9% mieszkańców. Osoby powyżej 65 roku życia to 11,4% mieszkańców. Z analizy stanu gminy wynika, że liczba ludności w gminie stale wzrasta o ok. 2,5% rocznie.

Stan środowiska i znaczenie ekologii dla rozwoju gminy jest jednym z atutów gminy i doceniając te zagadnienia realizowana jest w gminie polityka ekologiczna w oparciu o Program edukacji ekologicznej i opracowania tematyczne.

FINANSE GMINY

Stan finansów gminy jest podobny do innych polskich gmin, gdzie poziom dochodów jest determinowany poziomem subwencji (głównie oświatowej). Dochody gminy w 2004 r były wyższe niż w 2003 r., związane to było z otrzymaniem zewnętrznych środków finansowych na inwestycje.

Wydatki na inwestycje w 2003 r stanowiły 38,32% wszystkich wydatków. Natomiast w 2004 r. wydatki inwestycyjne stanowiły tylko 6,53% wszystkich wydatków.

W dochodach gminy największy udział mają subwencje. Na przestrzeni ostatnich 5 lat ich udział w dochodach wynosił od 46,48 do 53,55%.

Podatki i opłaty lokalne na przestrzeni ostatnich 5 lat stanowiły od 23,79-32,07 % dochodu gminy. Przy czym w roku 2004 wystąpił wzrost udziału podatków i opłat lokalnych w dochodzie gminy w stosunku do roku 2003.

Dotacje stanowiły od 9,87 do 25,98 % w dochodach gminy.

Zaległości w płatności podatków od osób fizycznych, prawnych i od środków transportu wzrosły w 2004 r w stosunku do roku 2003 o 32,58%.

Gmina od 2004 r nie zmieniła stawek podatkowych.

Największy udział w wydatkach gminy mają wydatki na oświatę i wychowanie.

W 2003 r udział ten wynosił 34,69 %, a w 2004 roku już 53,45%.

Poziom wydatków na kulturę fizyczną i sport wzrósł w stosunku do roku 2003, w roku 2004 udział ten w wydatkach gminy wynosił 2,22%.

Wydatki gminy na kulturę i ochronę dziedzictwa także wzrosły w 2004 r w stosunku do 2003 r. i wynosiły 0,98 % wszystkich wydatków.

Wzrost wydatków w 2004 r w stosunku do roku 2003 był także w n/w działach i odpowiednio wynosił:

-pomoc społeczna -11,30%

-bezpieczeństwo publiczne- 0,94 %

-ochrona zdrowia - 0,86%

Zadłużenie gminy na dzień 31.11.2005 r wynosi 3.880.011 zł, związane jest z zaciągniętymi pożyczkami i kredytami.

pozytywnym faktem jest, iż zaciągnięte pożyczki i kredyty nie były wykorzystane na pokrycie wydatków bieżących lecz inwestycje. Gmina zaciągnęła 5 kredytów w WFOŚ i GW na budowę kanalizacji i oczyszczalni, a 1 pożyczkę w Banku Spółdzielczym na rozbudowę Gimnazjum w Kostomłotach I.

FINANSE GMINY

Silne strony	Braki, problemy
realny wzrost dochodów w latach 2000-2003	realny spadek dochodów w roku 2004
prawidłowa płynność finansowa	małe dochody własne gminy
	brak zdolności kredytowej wynikającej z zadłużenia gminy
	brak środków finansowych (wkładu własnego) na finansowanie inwestycji
szanse	zagrożenia
wyższe dofinansowanie zewnętrzne ze środków unijnych na inwestycje	zmiany przepisów ograniczające wysokość długu publicznego

INFRASTRUKTURA WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW

Silne strony	Braki, problemy
korzystne położenie gminy na skrzyżowaniu dróg krajowych nr 7 i nr 74 oraz w bliskim sąsiedztwie miasta wojewódzkiego	
dogodne połączenie komunikacyjne gminy z innymi miastami w tym z miastem wojewódzkim Kielce	zły stan nawierzchni na drogach publicznych
	wiele dróg lokalnych nieutwardzonych
	brak nowoczesnego systemu oświetlenia ulicznego
postępująca budowa kanalizacji, przygotowywane kolejne inwestycje	niski procent (30%) skanalizowania
działająca gminna oczyszczalnia ścieków i rezerwa w jej przepustowości	
ujęcia wody na terenie gminy	ujęcia wody wymagają modernizacji
wysoki procent (98%) zwodociągowania	wymagana wymiana rurociągów azbest.-cement., żel, stal wybudowanych w latach 60-70
	brak prawidłowego standardu świadczenia usług komunalnych związanych z gospodarką odpadami
	brak świetlic gminnych w sołectwach
	nierozwinięte funkcje dotyczące obsługi biznesu i usług z uwagi na bliskość Kielc
	niska estetyka centralnego placu gminy i jego zabudowań: Urzędu Gminy, Banku
	mała dostępność do specjalistycznych usług lekarskich (stomatologicznych, kardiologicznych)
szanse	zagrożenia
	wzrost zanieczyszczeń powietrza i wzmożony poziom hałasu związany z natężeniem ruchu komunikacyjnego
zmiana przebiegu drogi krajowej nr 64 po obrzeżach gminy	brak obwodnicy

Zagadnienia dotyczące infrastruktury technicznej stanowią wielkie zainteresowanie mieszkańców, gdyż w dużej mierze stanowią wyznacznik jakości życia w gminie. Najdotkliwymi problemami zidentyfikowanymi w gminie są bardzo niski procent gospodarstw domowych podłączonych do kanalizacji sanitarnej oraz zły stan techniczny dróg i brak chodników. Dla samorządu zagadnienia te są tym samym priorytetowe i stosownie do możliwości budżetowych są realizowane i będą kontynuowane prace zmierzające do poprawy istniejącego stanu infrastruktury.

Zarówno dla poziomu życia mieszkańców jak i możliwości rozwoju społeczno-gospodarczego położenie gminy jest korzystne. Przez Miedzianą Górę przebiega ważna droga krajowa Nr 74, jednak nie jest to droga o znaczeniu transeuropejskim. Dodatkowo sama gmina nie ma innych silnych bodźców rozwojowych poza sferą mieszkalną. Z gminy wyjeżdża się, żeby załatwić „ważne” sprawy, do pracy, na większe zakupy. Gmina nie jest ośrodkiem edukacji ponadgimnazjalnej co powoduje, że młodzież nie tylko dojeżdża do Kielc, ale także wyjeżdża w celu dalszego kształcenia się.

ROZWÓJ GOSPODARCZY, TURYSTKA

Silne strony	Braki, problemy
baza hotelowa, organizacja liczących się imprez sportowych i giełda samochodowo-handlowa w Ośrodku Tor Kielce	
	brak stałych form współpracy samorządu z przedsiębiorcami
bogate dziedzictwo kulturowe: - ślady górnictwa - zakład wielkopiecowy - miejsca kultu religijnego	
atrakcyjne położenie turystyczne, czyste środowisko naturalne	brak dobrego oznakowania : ścieżki edukacyjnej, szlaków turystycznych, obiektów dziedzictwa kulturowego
możliwość rozwoju usług lokalnych	niewielkie zróżnicowanie branżowe gospodarki gminy
strona internetowa gminy	niewystarczająca promocja gminy
	brak miejsc pracy , słaby rozwój sektora Małych i Średnich Przedsiębiorstw, poszukiwanie zatrudnienia poza gminą
otrzymywanie dopłat bezpośrednich przez rolników rozdrobienie gospodarstw rolnych	niski potencjał gospodarstw w zakresie przeprofilowania produkcji w stronę produkcji ekologicznej
dynamiczny rozwój budownictwa mieszkaniowego, przekształcenia terenów o słabych glebach na tereny budowlane	
	brak racjonalnej gospodarki leśnej w lasach prywatnych,
dominuje zabudowa jednorodzinna	wolne, nieuzbrojone tereny -możliwość dalszego rozwoju budownictwa mieszkaniowego
	mała liczba miejsc noclegowych punktów gastronomicznych
szanse	zagrożenia
istniejące szlaki turystyczne: czerwony , czarny, ścieżka edukacyjna	
istniejące rezerваты, pomniki przyrody, odsłonięcia geologiczne	położenie na terenach chronionych ogranicza możliwości rozwoju gospodarczego
duża lesistość, warunki klimatyczne oraz liczne walory przyrodnicze i zabytki sprzyjają rozwojowi turystyki i rekreacji	
tereny łowieckie	
teren pagórkowaty, istniejące szlaki- możliwość rozwoju narciarstwa biegowego	
planowana budowa obwodnicy	
	słabe, nieurodzajne gleby, niekorzystne warunki do rozwoju rolnictwa
	brak większych przedsiębiorstw
	ograniczone zasoby finansowe podmiotów gospodarczych i gminy
możliwość korzystania z pomocowych środków finansowych	

Podstawowym mankamentem w gminie jest stosunkowo niewielka liczba zakładów pracy, co nie zaspakaja lokalnego popytu na pracę. W 2005 r spadła liczba bezrobotnych w gminie w stosunku do roku 2004 .Ogółem bez pracy jest w gminie 911 osób, z tego 436 osoby to mężczyźni, a 475 kobiety.

Dla rozwoju rolnictwa na terenie gminy główną przeszkodą jest słaba jakość gleb. Niskie klasy bonifikacyjne gleb umożliwiają pozarolnicze ich wykorzystanie. Znaczne rezerwy atrakcyjnych terenów, w zestawieniu z rozwijającą się infrastrukturą mogą stanowić interesująca ofertę zarówno dla mieszkańców jak i inwestorów zewnętrznych. Walory środowiska naturalnego predysponują gminę do rozwijania oferty turystycznej i rekreacyjnej. Jednak z uwagi, że wiele gmin w województwie świętokrzyskim planuje zwiększenie oferty turystyczno-rekreacyjnej, duże znaczenie będzie miało nie tylko posiadanie atrakcji turystycznych, ale również profesjonalizm działań marketingowo-promocyjnych. Konieczne będzie tym samym wsparcie organizacyjne popularyzacji lokalnej oferty turystyczno-rekreacyjnej.

OŚWIATA, WYCHOWANIE, KULTURA, INTEGRACJA SPOŁECZNA

Silne strony	Braki, problemy
przewaga mieszkańców w wieku produkcyjnym, w tym znaczna liczba rodzin z dziećmi w wieku szkolnym	brak sal gimnastycznych o odpowiednim standardzie przy szkołach
rozwinięty system oświaty publicznej szczebla podstawowego	brak krytego basenu, ośrodków sportowych, obiektów sportowych o dobrym standardzie potrzeby remontowe obiektów oświatowych
rosnące czytelnictwo w bibliotece gminnej istnienie prasy lokalnej –miesięcznika „Głos Miedzianej Góry”	tylko 1 przedszkole, jest zapotrzebowanie na większą ilość miejsc w przedszkolu
aktywnie działający klub sportowy, stowarzyszenia i OSP	brak bazy dla instytucji kultury o odpowiednim wyposażeniu, brak centrum kultury, brak świetlic wiejskich mała liczba organizacji pozarządowych
organizacja półkolonii przez szkoły i organizacje pozarządowe	mała oferta zajęć kulturalnych dla dzieci i młodzieży
	mało wyeksponowane dziedzictwo i tradycje kulturowe, brak muzeum regionalnego
	brak rozbudowanej infrastruktury turystycznej i gastronomicznej
szanse	zagrożenia
zasoby dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego gminy sprzyjają edukacji historycznej, ekologicznej	edukacja licznej grupy dzieci (przedszkolna, podstawowa, gimnazjalna) poza obszarem gminy
istnienie przy parafiach komitetów odbudowy obiektów sakralnych	
istnienie przy parafiach komitetów życia kulturalno - społecznego	
istnienie zespołu folklorystycznego „Tumlinianki”	
rozwój działalności kulturalnej w oparciu o istniejące zasoby dziedzictwa kulturowego	niszczenie obiektów historycznych
wykorzystanie legend i obiektu kultu słowiańskiego jako wizytówek promocyjnych	
utworzenie Muzeum w Bobrzy jako ośrodka edukacji regionalnej, promocji tradycji i kultury regionu	
sukcesy uczniowskie w konkursach i olimpiadach przedmiotowych, sportowych, ekologicznych	
plenery artystyczne np. malarskie, fotograficzne	
	brak terenów będących własnością gminy z przeznaczeniem na budowę świetlic wiejskich w sołectwach Ciosowa, Przyjmo

ZDROWIE, POMOC SPOŁECZNA I BEZPIECZEŃSTWO

Z raportu o stanie gminy oraz dyskusji w trakcie konsultacji społecznych wynika, że występuje niskie poczucie bezpieczeństwa przez mieszkańców gminy, obawy wzbudza istnienie w gminie rejonów szczególnie niebezpiecznych, nasilenie się zjawisk patologicznych.

W gminie wzrasta liczba środowisk objętych pomocą społeczną. Rocznie ok. 500 rodzin. Z tego ok. 485 to rodziny z dziećmi, 8 rodziny niepełne, a 6 rodzin emerytów i rencistów. W formie posiłków pomoc uzyskało w 2004 r 302 osoby.

Silne strony	Braki, problemy
aktywne społecznie jednostki OSP, w tym jednostki młodzieżowe i kobiece	
	wzrost liczby pożarów
	wzrost liczby przestępstw, wykroczeń, wypadków drogowych
podnoszenie standardu Samorządowych Ośrodków Zdrowia	potrzeba modernizacji obiektów służby zdrowia
	mały wybór kadry medycznej, brak m.in. stomatologa, kardiologa, okulisty
szanse	zagrożenia
	ubożenie środowiska

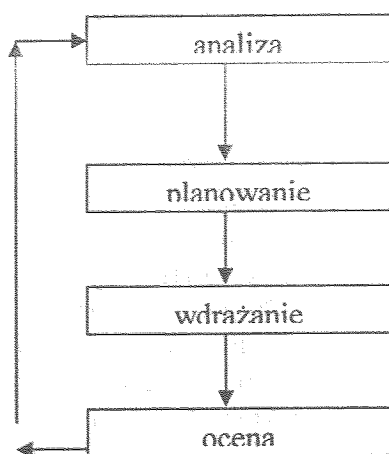
3. PLANOWANIE STRATEGICZNE

3.1. Struktura strategii

Najważniejszym elementem w przygotowaniu strategii rozwoju jest planowanie, ale o sukcesie realizacji planu decyduje sposób jego wdrożenia.

Planowanie strategiczne należy rozumieć jako przemyślany, metodyczny sposób zarządzania, prowadzący w dłuższej perspektywie czasowej do rozwiązania najważniejszych problemów i wykorzystania najważniejszych atutów, z uwzględnieniem zewnętrznych szans i zagrożeń.

Przebieg procesu opracowania niniejszej strategii był zgodny z podstawowymi zasadami planowania strategicznego. Model zarządzania strategicznego w literaturze przedstawiany jest najczęściej w postaci cyklu: analiza \Rightarrow planowanie \Rightarrow wdrażanie \Rightarrow ocena, która w kolejnej fazie przyjmuje postać korekty planów. Przedstawia to rysunek poniżej.



Po opracowaniu wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowań rozwoju Gminy sporządzono listę problemów, „spraw do załatwienia”. Następnie określono misję Gminy czyli ponadczasowy, skondensowany zapis sensu istnienia i funkcjonowania Gminy. Zgodnie z regułami planowania strategicznego misja podkreśla podstawowe zasady na których w procesie rozwoju należy się opierać. Większość problemów związanych z realizacją strategii wynika najczęściej z niezbyt precyzyjnego zdefiniowania celów i zadań, jakie mają zostać wykonane, dlatego w przedstawionym dokumencie starano się stworzyć jak najbardziej przejrzysty schemat programów i projektów realizacyjnych, ułatwiający zrozumienie ich zasadności. Duży nacisk położono na opisanie celów, programów i poszczególnych projektów, które jako finalne „produkty” przeprowadzonych konsultacji społecznych wynikają bezpośrednio z opisanych w pierwszej części strategii (diagnozie) uwarunkowań rozwojowych oraz z przyjętych strategicznych kierunków rozwoju gminy.

Cele strategiczne i programy oraz projekty zawarte w niniejszym dokumencie nie stanowią zamkniętego katalogu- umieszczone są tutaj tylko te, które mieszkańcy gminy uznali w procesie hierarchizacji za najistotniejsze. Taki sposób działania jest zgodny z zasadą koncentracji. Wyznaczanie nadmiaru słusznych celów nie prowadzi automatycznie do ich lepszej realizacji- wręcz przeciwnie: wymierne efekty przynosi jedynie skoncentrowanie się na starannie wybranych kilku celach.

Dla przejrzystości niniejszego dokumentu wykonano dla każdego projektu odrębną kartę realizacyjną projektu.

Podstawowym elementem strategii jest **misja rozwoju gminy**, która określa, jaki powinien być kierunek rozwoju gminy w perspektywie następnych kilkunastu lat i jakie są priorytety samorządu w działaniach na rzecz zaspokajania potrzeb mieszkańców. Misja jest sentencją, która najlepiej ujmuje główne kierunki działania samorządu, jednocześnie wskazuje priorytety działalności w najbliższych latach, ale przede wszystkim jest najlepszym podsumowaniem całego opracowanego planu strategicznego. Strategia jest zorganizowana na kilku poziomach, strukturą swoją przypomina piramidę, której wierzchołek stanowi misja. Następnie wyróżniono niższe poziomy planowania:

1. cele strategiczne
2. programy strategiczne
3. projekty realizacyjne
4. zadania do wykonania

Każdy cel, program i projekt zostaną w dalszej części niniejszego dokumentu dokładnie uzasadnione i scharakteryzowane.

Następnym po misji poziomem planowania są **cele strategiczne**. Wynikają one bezpośrednio z misji - konkretnie definiują kierunki rozwoju gminy tam określone, jednocześnie pozwalają na zachowanie jasnego podziału strategii, grupując poszczególne programy i projekty. Ich realizacja w przyjętej perspektywie czasowej powinna doprowadzić do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju gminy, określonego w jego misji. Z kolei **programy strategiczne** są „tematami” działań, których wykonanie powoduje osiągnięcie określonych celów. Programy strategiczne grupują projekty związane tematycznie z poszczególnymi dziedzinami życia, czy działaniami samorządu. **Projekty realizacyjne** to już konkretne przedsięwzięcia, najłatwiej mierzalne przy wdrażaniu strategii. Projekty te zostały szczegółowo rozpisane. Każdy projekt opatrzone opisem, w którym przedstawiono uzasadnienie jego wyboru i zaliczenia do dokumentu strategii oraz inne ważne dla jego realizacji informacje. Dodatkowo dla projektów opracowano specjalne tabele, w których zawarto informacje o **zadaniach**, czyli czynnościach do wykonania w ramach każdego projektu. Tabele projektów zawierają również inne informacje - opis celu, dla jakiego projekt jest realizowany, koszt realizacji poszczególnych zadań, informacje o jednostkach odpowiedzialnych i jednostce koordynującej projekt oraz daty realizacji poszczególnych zadań. Poniżej przedstawiono opis poszczególnych elementów określanych w tabelach:

- a) **cel realizacji projektu** - w kilku słowach - zwięzłe określenie (szersze będzie zamieszczane w części opisowej), co realizacja danego projektu ma dać,
- b) **łączny koszt realizacji projektu** - wpisujemy go na końcu jako sumę kosztów poszczególnych zadań, których koszty udało się w przybliżeniu podać; należy pamiętać, że strategia jest dokumentem kierunkowym i kwoty tu podane są orientacyjne i nie powodują konsekwencji budżetowych - chodzi tu o porównanie nakładów na poszczególne projekty w celu ich późniejszego zestawienia i możliwości przyszłej priorytetyzacji; kwoty podano w złotych,
- c) **jednostka koordynująca** - pozycja ta opisuje, kto ma przeprowadzić realizację zadania, na kim będzie spoczywała inicjatywa lub kto jest organem decydującym,
- d) **źródła finansowania** - tu podano nazwy funduszy, czy jednostek, z których możliwe jest otrzymanie środków na realizację projektu, czy których pomoc jest możliwa (jako nakład rozumiano również pomoc techniczną czy merytoryczną),
- e) **wykonawca** - to jednostka bezpośrednio wykonująca poszczególne zadania,
- f) **czas realizacji** - czyli w przybliżeniu określenie lat, w których przewiduje się realizację projektu,
- g) **miary wykonania projektów** - określają one wartości, które pozwolą co roku lub w razie wystąpienia takiej konieczności, sprawdzić, jakie są postępy w realizacji poszczególnych

zadań oraz czy przyjęte zadania są realizowane terminowo i w sposób określony w dokumencie strategii. Jeżeli postępy nie będą zadowalające, będą podstawą analizy przyczyn i ewentualnych korekt, czy działań zaradczych. Miary bywają bardzo różne w zależności od charakteru projektu, czy zadań w nim proponowanych:

- wskaźniki liczbowe, np. liczba kilometrów rury, czy liczba wytyczonych szlaków turystycznych i ich długość, liczba przeprowadzonych szkoleń czy zajęć,
- sam fakt zaistnienia jakiegoś zjawiska, np. powstanie biura obsługi, wydanie folderu, powstanie strony www,
- typowe wskaźniki statystyczne np. liczba wypożyczeń per capita, gęstość transportu ma 1 km², itp.,
- ewentualnie inne wartości.

Tworząc karty poszczególnych projektów wykorzystano elementy amerykańskiego modelu LogFrame, zmodyfikowanego i zaadoptowanego przez konsultantów do potrzeb projektowania strategii rozwoju gmin w Polsce.

3.2. Otwarty charakter planowania strategicznego

Należy pamiętać, iż strategia jako dokument kierunkowy pełni funkcję drogowskazu w realizacji przedsięwzięć gminy. Dlatego właśnie podane w szczegółowych tabelach projektów, jak i w ich opisach informacje (proponowane zadania, koszty realizacji, czy jednostki wykonujące) są propozycjami realizacji celów strategicznych w dążeniu do wypełnienia misji. Projektów tych nie należy uważać za zamknięte - przeciwnie, wraz ze zmieniającymi się warunkami wewnętrznymi i zewnętrznymi należy rozważać możliwość aktualizowania i poszerzania strategii i to na każdym poziomie planowania. Często aktualizacja strategii umożliwi utrzymanie jej aktualności przez szereg nadchodzących lat. Sama realizacja zaproponowanych projektów, a szczególnie tych związanych z podniesieniem warunków technicznych i organizacyjnych życia w gminie, ułatwi osiągnięcie przez gminę pożądanego statusu określonego w misji.

3.3 Założenia i kryteria przyjęte w czasie prac nad identyfikacją projektów do strategii

W czasie prac pracowano w oparciu o poniższe założenia:

1. Wybrane, proponowane projekty spełniają najpilniejsze potrzeby społeczności lokalnej, takie jak:
 - *inicjowanie i wspieranie rozwoju gospodarczego,*
 - *ochrona zasobów środowiska naturalnego, w myśl zasad zrównoważonego rozwoju,*
 - *przeciwdziałanie najdotkliwiej odczuwalnym problemom społecznym, w tym likwidacja patologii społecznych i przeciwdziałanie bezrobociu,*
 - *zaspokojenie potrzeb grup wymagających ukierunkowanych działań - dzieci, chorych, osób starszych i niepełnosprawnych.*
2. Wybrane projekty mogą być związane z obligatoryjnymi, bieżącymi zadaniami samorządu, ale nie ograniczają się tylko do takich zadań.

Zaproponowane zostały również kryteria, które automatycznie predysponowały projekt do włączenia do strategii:

1. Projekt odpowiada projektom zgłoszonym do strategii województwa.
2. Projekt jest zgodny z projektami proponowanymi przez inne jednostki
3. Projekt jest już rozpoczęty.

W trakcie planowania projektów opracowujący strategię zastanawiali się, jakie są realne szanse na ich wdrożenie - jakie działania mogą decydować o tym, że przedsięwzięcie powiedzie się, a czego już na etapie planowania należy się wystrzegać, by nie dopuścić do niepowodzenia.

4. MISJA, CELE STRATEGICZNE, SCHEMAT STRUKTURY STRATEGII

4.1. Misja gminy

GMINA MIEDZIANA GÓRA ATRAKCYJNYM MIEJSCEM ZAMIESZKANIA, ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO, PRZYJAZNA MIESZKAŃCOM I OSOBOM PRZYJEZDNYM.

Zgodnie z przyjętą misją rozwój gminy ma nastąpić między innymi w oparciu o zaspokojenie potrzeb mieszkańców i osób przyjezdnych jako miejsca atrakcyjnego zamieszkania i pobytu. Wzrost przedsiębiorczości związanej z usługami i lokalnym potencjałem środowiska naturalnego (w tym turystyki) spowoduje rozwój gospodarczy oraz większe możliwości rozwoju infrastruktury i świadczenia usług na rzecz ludności (dzięki większym dochodom budżetu gminy) jak i przyczyni się do większych dochodów indywidualnych gospodarstw domowych.

Sejmik Województwa Świętokrzyskiego uznał jako misję strategii rozwoju województwa świętokrzyskiego:

„wielostronną poprawę warunków życia ludności na obszarze województwa”. Natomiast jako generalny cel rozwoju – „wzrost atrakcyjności województwa dla rozwoju społecznego i gospodarczego”. Z powyższego wynika, iż w całości misja, cele strategiczne oraz programy i projekty opisane niżej w dokumencie Strategii Rozwoju Gminy korespondują z założeniami rozwoju wyznaczonymi dla tego obszaru w strategii wojewódzkiej.

4.2. Drzewo celów i problemów

W wyniku przeprowadzonej analizy atutów oraz braków i problemów występujących w gminie określono strukturę problemów które powinny odzwierciedlać cele zawarte w Strategii Rozwoju Gminy

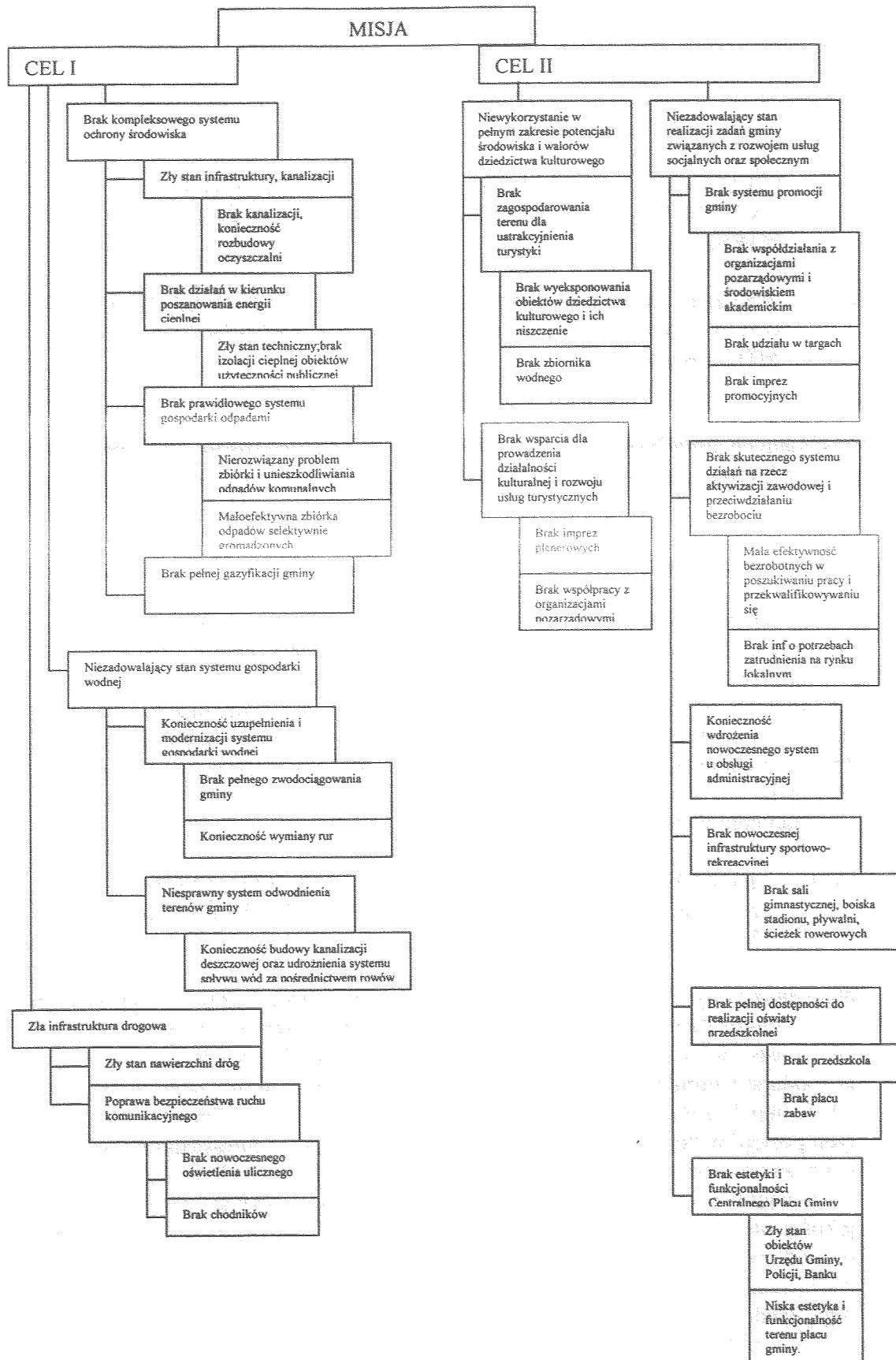
Metodologia drzewa celów i problemów jest szeroko opisywana w literaturze przedmiotu. Główne założenie przy konstrukcji tego narzędzia polega na przedstawieniu relacji pomiędzy powodami, dla których gmina decyduje się na realizację poszczególnych projektów zaplanowanych w strategii a efektami, jakie realizacja tych projektów powinna wywołać. Dodatkowym rezultatem zastosowania tego narzędzia jest pokazanie zależności zachodzących pomiędzy projektami ze względu na ich ważność w procesie zarządzania i podejmowania decyzji, przede wszystkim tych związanych z wydatkami inwestycyjnymi.

Na podstawie zależności określonych w tym diagramie można stwierdzić, jakie projekty są alternatywne w danym czasie, z jakich można zrezygnować czy przesunąć ich realizację na okres późniejszy i na jakie cele strategiczne to wpłynie. Podjęcie decyzji o rezygnacji z realizowania któregoś z projektów nie wiąże się bowiem z całkowitym odejściem od realizacji celów strategii. Dla każdego celu określono kilka lub kilkanaście projektów, których realizacja będzie przyczyniać się do realizacji całej strategii. W rzeczywistości nigdy nie jest się w stanie osiągnąć 100% realizacji celu postawionego w strategii - po kilku latach lub nawet miesiącach od jego uchwalenia okazuje się, że zaplanowane projekty nie wyczerpują pojawiających się potrzeb. Dzieje się tak, ponieważ na etapie planowania nie da się przewidzieć zmieniających się okoliczności, w międzyczasie pojawiają się natomiast nowe potrzeby, za którymi strategia będzie pozostawać w tyle.

Dlatego bardzo ważne jest przyjęcie procedur aktualizacji strategii, niezbędnych dla utrzymania aktualności tego dokumentu.

Drzewo celów i problemów wynikające z przedstawionej w tym dokumencie strategii przedstawiono na stronie następniej.

DRZEWO CELÓW I PROBLEMÓW STRATEGII



4.3.Cele strategiczne

W rezultacie przeprowadzonych konsultacji społecznych sformułowano dwa strategiczne cele rozwoju gminy Miedziana Góra.

**I cel - ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ
ZMIERZAJĄCA DO POPRAWY WARUNKÓW ŻYCIA
MIESZKAŃCÓW**

**II cel- WSPIERANIE ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO
GMINY W OPARCIU O POTENCJAŁ ŚRODOWISKA I
MIESZKAŃCÓW**

Bazując na zidentyfikowanych uwarunkowaniach rozwoju gminy(a więc posiadanych atutach oraz najistotniejszych brakach i problemach) wytyczono główne kierunki rozwoju gminy. Ich realizacja w perspektywie powinna doprowadzić do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju gminy, określonego w jej misji.

Główne cele strategiczne w sposób bezpośredni nawiązują do misji. Realizacja programów, prowadząca do osiągnięcia celów, szczególnie tych związanych z podniesieniem technicznych i społecznych warunków życia w gminie, będzie prowadziła do osiągnięcia pożądanego statusu określonego w misji. Plan strategiczny w rozumieniu jego twórców nie jest bowiem tylko listą życzeń i dokumentem opisującym marzenia o przyszłości, ale od momentu zatwierdzenia stanie się podstawą pracy personelu zarządzającego i kierującego usługami, dokumentem ustalającym hierarchię ważności zadań i określającym czas ich realizacji.

Uzasadnienie wyboru powyższych celów jest następujące:

**I cel - ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ
ZMIERZAJĄCA DO POPRAWY WARUNKÓW ŻYCIA
MIESZKAŃCÓW**

Najistotniejszym oczekiwaniem mieszkańców w stosunku do każdego samorządu są jego aktywne działania w kierunku poprawy obecnych warunków życia.

Okres ostatnich lat to czas pozytywnych przemian. Problem wyposażenia gospodarstw domowych w podstawowe elementy infrastruktury technicznej, takie jak dostęp do sieci wodociągowej czy telefony przestał już właściwie istnieć. Mimo tych postępów do zrobienia pozostało jeszcze wiele. Pełna infrastruktura techniczna oznacza bowiem nie tylko podłączenie gospodarstw domowych do sieci wodociągowej, ale również sprawnej sieci kanalizacyjnej czy też zapewnienie dobrej jakości sieci dróg. Poza tym pojęciem kryje się także całkowite rozwiązanie kwestii prawidłowej gospodarki odpadami (odbiór, segregacja, utylizacja). Tylko pełne podłączenie mediów jest w stanie zapewnić mieszkańcom życie i rozwój na odpowiednim poziomie.

Uzupełnienie elementów infrastruktury technicznej będzie związane z koniecznością poniesienia w kolejnych latach znaczących nakładów finansowych.

II cel- WSPIERANIE ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO GMINY W OPARCIU O POTENCJAŁ ŚRODOWISKA I MIESZKAŃCÓW

Zaspokojenie podstawowych potrzeb z zakresu infrastruktury technicznej jest z pewnością najważniejszym oczekiwaniem mieszkańców pod adresem władz gminy. Na obecnym poziomie rozwoju społeczeństwa nie jest ono jednak wystarczające do zapewnienia wysokiej jakości życia mieszkańców. Równie istotna jest dostępność do usług społecznych takich jak opieka społeczna, oświata, czy też kultura, sport i rekreacja. Dla społeczności lokalnej bardzo ważny jest dialog z miejscowymi władzami samorządowymi, które powołane zostały po to, by reprezentować jej interesy.

Spółeczność lokalna oczekuje poszerzenia zakresu i poprawy poziomu świadczenia usług na własnym terenie. Świadczą o tym wyniki przeprowadzonych analiz, w ramach których zidentyfikowano braki i problemy, których wyeliminowanie przewidziano w projektach strategicznych, zaproponowanych w niniejszym dokumencie. W gminie Miedziana Góra oprócz budowy i modernizacji obiektów oświatowych i sportowych konieczne są również działania organizatorskie pozwalające na włączenie się osób aktywnych społecznie w działania na rzecz gminy i jej mieszkańców. Niezbędne wydaje się podejmowanie działań zwalczających objawy społecznego marazmu. Umożliwienie uczestnictwa w życiu społecznym będzie więc również jednym z istotnych elementów tej strategii.

Jednym z priorytetów w działalności samorządu gminnego powinno być wspieranie rozwoju działalności gospodarczej, jako bardzo istotnego elementu walki z bezrobociem. Fakt pozostawania bez pracy ma wpływ nie tylko na poziom dochodów mieszkańców, ale jest potencjalnym źródłem napięć społecznych, zarówno dla mieszkańców jak i gminy (alkoholizm, przestępczość, konflikty rodzinne, niższe wpływy do budżetu). Należy zdawać sobie sprawę z tego, że Urząd Gminy nie ma możliwości bezpośredniej walki z bezrobociem.

Pełne wyposażenie w infrastrukturę techniczną o której mowa w celu strategicznym nr 1 to obecnie nie tylko jeden z podstawowych wymogów cywilizacyjnych, ale także kluczowy warunek prowadzenia działalności gospodarczej czy rozwoju turystyki.

4.4. Schemat struktury budowy strategii

MISJA- Gmina Miedziana Góra atrakcyjnym miejscem zamieszkania, rozwoju społeczno-gospodarczego, przyjazna mieszkańcom i osobom przyjezdnym.

Cel I. - ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ ZMIERZAJĄCA DO POPRAWY WARUNKÓW ŻYCIA MIESZKAŃCÓW	Cel II.- WSPIERANIE ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO GMINY W OPARCIU O POTENCJAŁ ŚRODOWISKA I MIESZKAŃCÓW
I.1. Ochrona środowiska	II. 1. Kreowanie wizerunku gminy przyjaznej mieszkańcom i osobom przyjezdnym
I.1.1 Kanalizacja sanitarna	II.1.1 Promocja gminy
I.1.2 Ograniczanie zużycia energii cieplnej poprzez poprawę stanu technicznego obiektów użyteczności publicznej	II.1.2. Rozwój zasobów ludzkich
I.1.3. Gospodarka odpadami	II.1.3 Przejrzysta gmina
I.1.4. Gazociąg	II.1.4. Sport i rekreacja
I.2. Gospodarka wodna	II.1.5 Oświata przedszkolna
I.2.1. Modernizacja i rozbudowa sieci wodociągowej	II.1.6. Centralny Plac Gminy
I.2.2. Odwodnienie terenów gminy	II.2.- Zwiększenie atrakcyjności rekreacyjno-turystycznej gminy
I. 3 Drogownictwo	II. 2.1. Wykorzystanie walorów środowiska i historii w rozwoju gminy
I.3.1. Budowa i modernizacja dróg na terenie gminy	II.2.2. Wspieranie rozwoju turystyki i aktywnego spędzania czasu wolnego mieszkańców
I.3.2. Bezpieczeństwo ruchu komunikacyjnego	

5.PROGRAMY I PROJEKTY STRATEGICZNE

UWAGA !!

SZCZEGÓŁOWE TABELE PROJEKTÓW ZOSTAŁY UMIESZCZONE W ZAŁĄCZNIKU DO TEGO PROJEKTU. PONIŻEJ ZNAJDUJĄ SIĘ TYLKO OPISY PROGRAMÓW I PROJEKTÓW

Programy i projekty są opatrzone własną numeracją użytą również w tabelach stanowiących załącznik do dokumentu strategii.

5.1.Opis programów i projektów

CEL STRATEGICZNY NR I

I. ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ ZMIERZAJĄCA DO POPRAWY WARUNKÓW ŻYCIA MIESZKAŃCÓW

Program I.1. Ochrona środowiska

Dbalność o środowisko jest jednym z najważniejszych elementów rozwoju społeczeństwa. Wszystkie samorządy na terenie kraju realizują programy mające na celu powstrzymanie degradacji środowiska i zachowanie istniejących zasobów naturalnych. W ramach tego programu gmina będzie realizować kosztowne inwestycje, oczywiście w miarę dostępnych środków.

Projekt I.1.1–Kanalizacja sanitarna

Podstawowym elementem infrastruktury technicznej jest system wodno-kanalizacyjny. Nie ulega wątpliwości, że obecnie każde gospodarstwo domowe powinno mieć dostęp do sieci wodociągowej i musi posiadać uregulowany status co do odprowadzenia ścieków. Dostępu do sieci wodociągowej nie ma jeszcze około 2% gospodarstw domowych. Są to najczęściej gospodarstwa oddalone od istniejącej sieci wodociągowej. Budowa systemu kanalizacyjnego w gminie dopiero trwa. Obecnie do sieci kanalizacyjnej jest podłączonych około 442 nieruchomości. Gmina posiada własną oczyszczalnię o przepustowości docelowej 500 m³/ dobę , z czego aktualnie wykorzystane jest 125 500 m³/ dobę . Sytuacja w zakresie odprowadzania i oczyszczania ścieków wymaga dalszych działań inwestycyjnych. Działania te to nie tylko budowa nowych odcinków sieci kanalizacyjnej lecz także przeprowadzenie kolejnego etapu rozbudowy istniejącej oczyszczalni w celu powiększenia jej przepustowości.

Projekt I.1.2 - Poprawa stanu technicznego obiektów użyteczności publicznej

Na stan środowiska i ograniczenie zużycia zasobów naturalnych ma niewątpliwą wpływ ograniczenie zużycia energii cieplnej do ogrzewania obiektów użyteczności publicznej. W tym celu konieczne są inwestycje związane z modernizacją systemu ogrzewania oraz poprawą stanu technicznego obiektów budowlanych, tj. poprawa izolacyjności. Realizacja tych inwestycji jest związana z poniesieniem znacznych

kosztów finansowych, przyczyni się jednak zarówno do w/w oszczędnego zużycia surowców naturalnych jak i do poprawy komfortu użytkowników oraz stanu technicznego i estetyki w/w obiektów.

Projekt I.1.3. Gospodarka odpadami

Aktualny system gospodarki odpadami w gminie nie spełnia obowiązujących standardów. Wymaga zarówno usprawnienia i poprawy jakości usług firm zajmujących się odbiorem odpadów z terenu gminy jak i poprawy jakości zbieranych selektywnie odpadów umożliwiających uzyskanie wskazanych w GPGO wskaźników odzysku i recyklingu surowców wtórnych. Konieczne są także zmiany:

- w systemie zbiórki odpadów komunalnych zmieszanych, poprzez wyposażenie wszystkich nieruchomości w pojemniki przydomowe,
- zorganizowanie zbiórki odpadów niebezpiecznych występujących w strumieniu odpadów komunalnych
- eliminowanie nieprawidłowych sposobów unieszkodliwiania odpadów

Projekt I.1.4 Gazociąg

Na terenie gminy zgazociągowane są sołectwa Kostomłoty I oraz części sołectwa Tumlin. Przewiduje się wykonanie w najbliższym czasie gazociągu średniego ciśnienia w msc. Kostomłoty II, Miedziana Góra, a następnie dokończenie gazyfikacji Miedzianej Góry i msc Tumlin Wykień, Tumlin Podgród. Realizacją rozbudowy sieci zajmuje się zakład gazowniczy. Koszty przyłączenia gospodarstw domowych do sieci gazowniczej są ponoszone przez zainteresowanych mieszkańców.

Realizacja programu pozwoli na ograniczenie zjawiska niskiej emisji poprzez zastosowanie do celów grzewczych paliwa ekologicznego. Jest to istotne ze względów ochrony środowiska, zdrowia mieszkańców.

Rozwój turystyki jest także uwarunkowany stanem czystości powietrza na terenie gminy, wobec czego program pomimo znacznych kosztów inwestycyjnych winien być priorytetem.

Program I.2. Gospodarka wodna

Projekt I.2.1. Modernizacja i rozbudowa sieci wodociągowej

Z uwagi na stan techniczny istniejąca sieć wodociągowa wymaga modernizacji. Wymiany wymaga 12,6 km azbestowo-cementowych, 2,0 km żeliwnych, 0,2 km stalowych rur wodociągowych.

Konieczne są także inwestycje związane z rozbudową sieci. Aktualnie 98% gminy jest zwodociągowana. Gmina nie jest eksploatatorem sieci i tym samym inwestycje z tym związane podlegają ZM Ponidzie. Sprawa ta wymaga uregulowań prawnych, które są aktualnie prowadzone.

Projekt - I.2.2. Odwodnienie terenów gminy

Realizacja niniejszego projektu będzie miała pozytywne efekty dla poprawy spływu wód deszczowych i roztopowych do istniejących cieków wodnych.

W ramach projektu przewiduje się zarówno udroźnienie cieków i rowów otwartych poprzez odmulenie ich dna, budowę kanalizacji deszczowej i wykonanie nowych odcinków rowów przydrożnych w msc Miedziana Góra.

Program I. 3 -Drogownictwo

Jednym z podstawowych warunków dalszego rozwoju i sprawnego funkcjonowania gminy jest istnienie dobrze utrzymanego systemu transportowego. Zaproponowane przedsięwzięcia w ramach omawianego programu dotyczą poprawy stanu dróg, bezpieczeństwa na drogach oraz wdrażania nowoczesnego systemu oświetlenia na obszarze gminy. Zadania inwestycyjne z tym związane cechują się bardzo wysoką kosztochłonnością i pomimo uznania za priorytetowe zadania dla samorządu będą wymagały rozłożenia w czasie.

Projekt I.3.1-Budowa i modernizacja dróg na terenie gminy

Dobry stan techniczny dróg, tj. ich wysoka jakość powoduje większą dostępność komunikacyjną gminy oraz przyczynią się do poprawy bezpieczeństwa uczestników ruchu. Temu celowi służyć będzie przebudowa i budowa dróg gminnych, partycypacja w kosztach przebudowy dróg powiatowych jak również wykonywanie bieżących remontów sieci drogowej leżącej na obszarze gminy.

Projekt I.3.2 –Bezpieczeństwo ruchu komunikacyjnego

Dla poprawy bezpieczeństwa ruchu konieczne są inwestycje w zakresie prawidłowego oświetlenia ulic oraz budowy chodników. Aktualnie występujący brak chodników przy drogach i oświetlenia ulicznego powoduje wysokie zagrożenie w zakresie bezpieczeństwa pieszych. W ciągu najbliższych lat planuje się sukcesywną realizację zadań ujętych w tym projekcie.

Program II. 1.- Kreowanie wizerunku gminy przyjaznej mieszkańcom i osobom przyjezdnym

Projekt II.1.1- Promocja gminy

Działalność promocyjna jest bardzo pomocna i wręcz niezbędna dla rozwoju społeczno-gospodarczego gminy. Konieczne jest ukierunkowanie działań promocyjnych podejmowanych przez władze gminy. Planowana działalność wymaga wielokierunkowych działań, które zmierzać będą do polepszenia wizerunku gminy. W projekcie wskazano kilka działań promocyjnych, które nie wyczerpują wszystkich możliwości marketingowych. Wszelkie działania promocyjne wymagają nakładów finansowych, pomimo jednak niezbyt wysokich środków budżetowych należy przeznaczyć ich część na promowanie gminy i zachęcanie turystów do odwiedzania gminy.

Projekt II.1.2- Gminne Centrum Informacji

Powstanie Gminnego Centrum Informacji w Miedzianej Górze sfinansowane zostało ze środków Ministerstwa Gospodarki i Pracy przyznanych w ramach Programu

Aktywizacji Zawodowej Absolwentów "Pierwsza Praca".

GCI jest miejscem o charakterze publicznym, ogólnie dostępnym dla mieszkańców Gminy Miedziana Góra i innych osób pragnących skorzystać z jego usług.

Do zakresu obowiązków GCI należy przede wszystkim pomoc bezrobotnym oraz absolwentom z terenu gminy Miedziana Góra w aktywnym poszukiwaniu i pozyskiwaniu pracy poprzez umożliwienie stałego dostępu do internetu, pomocnego oprogramowania i urządzeń biurowych takich jak: faks, ksero, drukarka.

W ramach prowadzonej działalności zaplanowany jest cykl 24 comiesięcznych bezpłatnych szkoleń dla bezrobotnych z terenu gminy. W GCI codziennie można przeglądać aktualne oferty pracy znajdujące się w tzw. „Kiosku z pracą”.

Stały dostęp do sieci Internet umożliwia także rozwój i pogłębianie zainteresowań młodzieży szkolnej, poprzez zdobywanie informacji tam zawartych.

Celem projektu utworzenia GCI jest pomoc skierowana do ludzi bezrobotnych mająca nauczyć ich aktywnego poszukiwania pracy, a w efekcie znalezienie przez nich pracy. Ma to ułatwić dostęp do ofert pracy zamieszczanych w internetowym „Kiosku z pracą”. Szkolenia mają podwyższać kwalifikacje zawodowe bezrobotnych.

Na koszt realizacji projektu złożono się wykonanie pięciu zadań:

1. Wyposażenie w podst. sprzęt do prowadzenia działalności.
2. Szkolenie pracowników
3. Publikacje i materiały informacyjno-szkoleniowe dla pracowników i klientów
4. Utworzenie „Kiosku z pracą”
5. Koszty adaptacji i eksploatacji lokalu, koszty osobowe.

Projekt II.1.3 - Przejrzysta gmina

Urząd Gminy Miedziana Góra zgłosił udział w akcji społecznej „Przejrzysta Polska” prowadzonej przez „Gazetę Wyborczą” przy wsparciu Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności, Programu Przeciw Korupcji Fundacji im. S. Batorego, Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej, Centrum Edukacji Obywatelskiej i Banku Światowego. Celem akcji jest promowanie uczciwości i skuteczności w samorządach, które przyczyni się do poprawy jakości życia publicznego oraz pobudzenia aktywności obywatelskiej. W ramach akcji samorząd terytorialny przy współpracy z organizacjami pozarządowymi i mieszkańcami będzie udoskonalać praktykę sprawowania władzy i administrowania, dążąc do wyeliminowania korupcji i innych form patologii. Receptą na wzrost skuteczności i uczciwości jest przestrzeganie przez władze lokalne sześciu zasad rządzenia: przejrzystości, przewidywalności, rozliczalności, fachowości, braku tolerancji dla korupcji oraz partycypacji społecznej. Urząd Gminy w Miedzianej Górze aktualnie wdraża powyższe zasady.

Projekt II.1.4.- Sport i rekreacja

Jak wcześniej wspomniano zaspokojenie podstawowych potrzeb z zakresu infrastruktury technicznej jest najważniejszym oczekiwaniem mieszkańców pod adresem władz gminy. Na obecnym poziomie rozwoju cywilizacyjnego powyższe potrzeby są jednak w dużej mierze zaspokajane i coraz częściej jest to traktowane jako coś oczywistego. W tej sytuacji nie mniej istotne stają się potrzeby wyższego rzędu, polegające na dostępności tzw. usług społecznych, takich jak usługi zdrowotne, opieka społeczna, oświata czy też kultura, sport i rekreacja.

Z przeprowadzonej analizy sytuacji w gminie wynika, że w omawianych dziedzinach istnieje jeszcze wiele braków, których wyeliminowanie przewidziano w projektach strategicznych, zaproponowanych w niniejszym dokumencie.

W trakcie konsultacji społecznych mieszkańcy wskazywali potrzebę rozwoju sportu i małą dostępność infrastruktury sportowej. W gminach bogatszych jest możliwe planowanie drogiej infrastruktury sportowej, jednak przy planowaniu strategii gminy pamiętano o skromnych możliwościach budżetu gminy. Konieczne jednak będzie poniesienie nakładów finansowych na remont lub budowę od podstaw:

- boisk wielofunkcyjnych przy Szkołach Podstawowych (boiska do koszykówki, siatkówki, korty tenisowe);
- stadionu sportowego w Kostomłotach II z pełnowymiarową płytą do piłki nożnej wraz z trybunami i zapleczem technicznym i socjalnym;
- basenu krytego o długości 25m.;
- ścieżek rowerowych z wykorzystaniem istniejących dróg lokalnych i dojazdowych.

Projekt II.1.5 - Oświata przedszkolna

Prowadzenie placówek przedszkolnych jest zadaniem własnym gminy. Jednak w obecnej sytuacji lokalowej istniejące przedszkole w Kostomłotach II nie jest w stanie zapewnić miejsca wszystkim dzieciom w wieku 3-5 lat, których rodzice chcą, aby ich dziecko zostało objęte opieką przedszkolną. Tym samym konieczne jest zbudowanie nowego obiektu. W ramach projektu i rozszerzenia oferty oświatowej planowane jest także zbudowanie placu zabaw obok istniejącego przedszkola w Kostomłotach II.

Projekt II.1.6. - Centralny Plac Gminy

Poprawa estetyki i funkcjonalności Centralnego Placu Gminy z uwagi, że stanowi on wizytówkę gminy jest ważnym elementem w rozwoju gminy i jej promocji. Wobec tego zostało to ujęte w strategii jako projekt do realizacji w najbliższych latach.

Niewątpliwie modernizacja obiektów Centralnego Placu Gminy i zwiększenie zaplecza obiektów użyteczności publicznej sprzyjać będzie poprawie warunków obsługi mieszkańców.

Program II.2.- Zwiększenie atrakcyjności rekreacyjno-turystycznej gminy

Projekt II. 2.1.- Wykorzystanie walorów środowiska i historii w rozwoju gminy

Walory gminy sprzyjają aktywnemu wypoczynkowi i rekreacji zarówno mieszkańców jak i osób przyjezdnych. Celem projektu jest rozszerzenie oferty rekreacyjnej i kulturalnej o nowe wartościowe elementy, odpowiadające zapotrzebowaniom mieszkańców i turystów. Jednym z zadań, którego realizacja zwiększy atrakcyjność gminy jest projekt p.n. "Udostępnienie i zagospodarowanie na cele publiczne Zakładu Wielkopieczowego w Bobrzy." Jego przedmiotem jest udostępnienie do użytku publicznego pozostałości Zakładu Wielkopieczowego w Bobrzy, który jest obiektem charakterystycznym dla Staropolskiego Okręgu Przemysłowego – najstarszego i największego rejonu górnictwo – hutniczego i obróbki metali na ziemiach polskich.

Ze względu na ogromne koszty realizacji przedsięwzięcia i ograniczone środki finansowe Gminy, inwestycja została podzielona na 3 etapy. W ramach etapu I do realizacji planuje się wykonanie robót niezbędnych do publicznego udostępnienia obiektu, a mianowicie:

- wykonanie ogrodzenia części terenu siatką metalową o długości 80 m.,
- usunięcie drzew z podziemi węgla (zagrożających jej fundamentom – 14 szt.) oraz z pobliza muru oporowego,
- wykonanie barierki zabezpieczających przy ruinach węgla i murze oporowym

- (w szczególnie niebezpiecznych miejscach),
- wykonanie trasy dla zwiedzających w tym ścieżki dydaktycznej – miejscowe utwardzenie powierzchni terenu oraz schody,
 - wykonanie tablic informacyjnych zewnętrznych i wzdłuż ścieżki dydaktycznej – 6 szt.
- Wszelkie prace (prowadzone aktualnie i w przyszłości) zmierzające do rewitalizacji unikatowych zasobów kulturowych, ich zabezpieczenia i udostępnienia szerokiej publiczności, prowadzone będą pod nadzorem konserwatorskim.

Projekt II.2.2. Wspieranie rozwoju turystyki i aktywnego spędzania czasu wolnego mieszkańców

W programie tym istotne jest stworzenie elementów spójnej i długofalowej polityki-wykorzystania w gminie lokalnych zasobów w taki sposób, aby stanowiły bazę dla rozwoju rekreacji i turystyki, przy zachowaniu istniejących zasobów środowiska naturalnego. Istotnym elementem jest objęcie tych zasobów stałą ochroną tak, aby mogły stanowić odnawialny z punktu widzenia gospodarczego zasób gminy.

Najbogatsze walory rekreacyjne nie przyciągną do gminy gości, jeśli pozostaną nieznanymi i nierozpropagowanymi. Promocja i organizacja atrakcji są elementami rozwoju popytu na świadczone usługi turystyczne i rekreacyjne w gminie. Z uwagi na ograniczone zasoby finansowe gminy ważne jest współdziałanie z innymi podmiotami oraz wykorzystanie unijnych środków pomocowych.

Poszerzenie oferty w zakresie istniejących szlaków turystycznych, ścieżki edukacyjnej zapewni nowe możliwości spędzenia wolnego czasu. Istotne jest położenie nacisku na różnorodność oferty w tym zakresie. Nowe trendy w rozwoju turystyki powodują konieczność zajęcia się rozwojem turystyki aktywnej w tym budowa ścieżek rowerowych.

W poszczególnych działaniach ważną rolę odgrywa organizacja imprez kulturalnych, sportowych aktywizujących społeczność lokalną. Zintegrowane z projektami finansowanymi ze źródeł europejskich, będą doskonale dopełniały obraz gminy i przyczyniały się do jej sukcesywnego rozwoju.

W ramach projektu ujęta została współpraca z Stowarzyszeniem „Plusik” w Kostomłotach II i Radą Sołecką w Kostomłotach I, z uwagi na cenną inicjatywę społeczności lokalnej zrzeszonej w w/w którą były działania na pozyskanie lokalu z przeznaczeniem na Dom Kultury i Świetlicę wiejską. Zapotrzebowanie na terenie gminy na tego typu placówki jest bardzo duże jednak gmina nie posiada obiektów komunalnych i terenów na których możnaby utworzyć placówki kulturalne. Wobec czego współpraca w tym zakresie ze społecznością lokalną przynieść może pozytywny wpływ na poprawę sfery życia kulturalnego i oświaty pozaszkolnej.

6. MONITORING STRATEGII

Wspólny wysiłek wielu osób, które przyczyniły się najpierw do opracowania szczegółowej diagnozy stanu gminy, a następnie strategii jej rozwoju na następnych kilka lat, pójdzie na marne, jeżeli zaproponowane w niniejszym dokumencie projekty nie będą realizowane. Niestety, nierzadko zdarza się, że strategia po uchwaleniu przez Radę Gminy staje się martwym dokumentem, do którego nigdy więcej już się nie sięga.

Strategia powinna być dokumentem żywym - powinna być po prostu podstawowym planem działania, wyznaczającym kluczowe kierunki przedsięwzięć samorządu lokalnego i wskazującym sposoby ich osiągania. Właśnie po to w pracach nad opracowywaniem strategii wiele czasu poświęcono na rozpisanie każdego projektu strategicznego na zadania, czas wykonania, koszty, źródła finansowania i wykonawców.

Aby zaakceptowane przez Radę Gminy projekty były realizowane, potrzebny jest organ, który będzie odpowiedzialny za rozdzielanie zadań, śledzenie postępów w ich wdrażaniu, okresową ocenę, nanoszenie korekt i uzupełnień oraz wprowadzanie do dokumentu nowych propozycji. Najczęściej takim organem jest Wójt Gminy, a przy najważniejszych decyzjach - oczywiście Rada Gminy. Niekiedy do cyklicznej oceny realizacji zadań powołuje się specjalną komisję, w skład której wchodzi także przedstawiciele społeczności miejskiej, nie związani bezpośrednio z pracą Urzędu, ani Rady.

Zapisane w strategii zadania nie powinny być zatwierdzone raz na zawsze - raz w roku powinny być one przeglądane i ewentualnie korygowane bądź uzupełniane stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Równocześnie do dokumentu strategii powinny być wprowadzane nowe projekty, wynikające z pojawiających się możliwości (na przykład pozyskanie dodatkowych środków), bądź zgłaszanych potrzeb. Sam proces wdrażania strategii jest w istocie oparty o zasady zarządzania projektem - system stworzony przez praktyków i teoretyków zarządzania w Stanach Zjednoczonych, który później został przeniesiony na grunt samorządów w innych krajach, w tym w Polsce. Poniżej zostały zaprezentowane podstawowe pojęcia związane z tą metodą - technikami wdrażania i monitorowania procesów strategicznych.

6.1. Monitorowanie strategii

Monitorowanie jest procesem, który ma na celu analizowanie stanu zawansowania projektu i jego zgodności z postawionymi celami. Istotą monitorowania jest wyciąganie wniosków z tego, co zostało i nie zostało zrobione. Jest nią także modyfikowanie dalszych poczynań w taki sposób, aby osiągnąć zakładany cel w przyszłości. Istotnym elementem monitorowania jest wypracowanie technik zbierania informacji oraz opracowanie odpowiednich wskaźników, które będą odzwierciedlały efektywność prowadzonych działań.

Zasady monitorowania

Ustalono, że monitorowanie, by stać się skutecznym narzędziem w procesie wdrażania strategii, powinno charakteryzować się następującymi zasadami:

- Wiarygodność** - Informacja musi być bardzo wiarygodna i musi opierać się na niepodważalnych danych. Niedokładne dane systemu monitorowania mogą spowodować podjęcie niewłaściwych działań korygujących.
- Aktualność** - Informacje muszą być zbierane, przekazywane i oceniane w sposób ciągły, który umożliwia podjęcie na czas działań korygujących oraz stosownych korekt w momencie aktualizacji strategii.
- Obiektywność** - Monitorowanie prowadzone w oparciu o analizę wskaźników porównawczych (gromadzonych np. w ramach systemu SAS oraz oprogramowaniu MAS) daje możliwość prowadzenia obiektywnej oceny, nie zakłóconej subiektywnością, wynikającą z przywiązania do własnych pomysłów.
- Skupienie się na strategicznych punktach** - Monitorowanie koncentrować się będzie na dziedzinach, w których istnieje prawdopodobieństwo wystąpienia największych odchyżeń, mogących wywoływać zahamowania w realizacji projektu lub jego zatrzymanie.
- Realizm** - Monitorowanie musi być zgodne z realiami projektu. Wdrażający strategię powinien dostrzegać przede wszystkim te elementy procesu, które świadczą o wydajności i jakości dostarczanych produktów.
- Koordinacja informacji** - Monitorowanie musi być skoordynowane z tokiem pracy tak, aby nie wpływało na ich zahamowanie, ani też nie przeszkadzało w realizacji

podejmowanych działań. Monitorowanie każdego z etapów projektu powinno wpływać na powodzenie całego projektu. Oceny, których dokonuje się w trakcie jego realizacji, powinny być znane członkom zespołu sterującego, a w przypadku ujawnienia uchybień, należy podjąć działania, których celem będzie naprawienie błędów oraz zapobieżenie powstaniu podobnych sytuacji w przyszłości. Informacje płynące z prowadzonego monitoringu powinny docierać do wszystkich członków zespołu tak, aby umożliwić im właściwe podejmowanie decyzji dotyczących realizacji projektu.

Elastyczność monitorowania - Mechanizm i sam proces monitorowania musi być na tyle elastyczny, aby mógł szybko reagować na zachodzące zmiany. Również w przypadku dokonywania zmian i korekt projektu należy dbać o to, aby modyfikować system oceny w sposób dostosowany do zmieniających się oczekiwań w późniejszych etapach projektu.

Normatywność i operacyjność monitorowania - Skuteczny system monitorowania w przypadku wykrycia uchybień i odchyłeń od przyjętych norm powinien wskazywać, jakie należy podjąć działania korygujące. W sposobie raportowania powinno być zastrzeżone, jakie działania należy podjąć w przypadku, kiedy zakładane w projekcie rezultaty nie zostają osiągnięte bądź ich jakość budzić będzie wątpliwość. W każdym projekcie należy wskazać, jakie działanie może podjąć odbiorca projektu, aby wyrównać dysproporcje i doprowadzić do realizacji założonego celu.

W procesie monitorowania strategii przewidziano następujące fazy:

Kontrolę wstępną - Rozpoczęcie każdego programu i wchodzących w jego skład projektów poprzedzone będzie ustaleniem wszelkich parametrów ilościowych i jakościowych - wskaźniki określające wyniki realizowanych zadań. Przyjęte raz parametry powinny być stosowane przez cały czas realizacji programów i projektów.

Monitoring sterujący - Zadaniem tego rodzaju monitorowania będzie wykrycie wszelkich odchyłeń, jakie mają miejsce w trakcie realizacji projektu. Dla skutecznej realizacji monitoringu sterującego powinien zostać wyłoniony zespół składający się z radnych oraz przedstawicieli administracji samorządowej. Celem działania zespołu będzie ocena dotychczasowych rezultatów wdrażania strategii oraz rekomendowanie zarządowi niezbędnych działań modyfikujących

Zakończenie projektu - kontrola końcowa - ocena efektów. Ocena końcowa będzie dokonana w celu określenia, na ile zakładane w strategii cele zostały osiągnięte oraz ustalenia przyczyn wszelkich odchyłeń w realizacji strategii. Ocena posłuży za podstawę sprawdzenia, czy planowane efekty są zgodne z założonymi normami. W trakcie oceny zostanie również dokonana analiza podejmowanych działań korygujących. Wnioski z oceny zostaną wykorzystane w trakcie realizacji kolejnych, podobnych projektów w przyszłości. Są one również kluczowe dla prawidłowego planowania kolejnych edycji strategii rozwoju gminy

Narzędzia służące zbieraniu informacji zaproponowane w czasie opracowania strategii rozwoju

Zapewnienie informacji zwrotnej jest jednym z kluczowych instrumentów zapewniających efektywne wdrażanie strategii. Również jego systematyczne zbieranie w istniejących bazach danych jest elementem ułatwiającym późniejsze prace zespołu monitorującego.

Miary wykonania projektów - W celu rzetelnego monitorowania wdrażania strategii potrzebne są dane ilościowe o charakterze statystycznym, które po przetworzeniu powinny zostać ujęte w serie wskaźników. Dzięki tym wskaźnikom zostanie określony poziom wyjściowy oraz stopień osiągnięcia zakładanych celów.

Dla każdego z projektów zaproponowano odpowiednie miary wykonania. Pozwolą one w przyszłości ocenić stopień zaawansowania projektu i sukces w jego realizacji. Pomiar osiąganych wyników pozwala odróżnić powodzenie od porażki. Wyniki zapisane w postaci wskaźników, czy bezwzględnych informacji statystycznych, mają także ważne znaczenie w procesie uzyskiwania poparcia społecznego dla prowadzonych zmian, czy świadczenia usług. Dają one czytelny i jednoznaczny obraz sytuacji. Należy jednak pamiętać, że muszą być one interpretowane łącznie. Pojedynczy wskaźnik czy liczba może dawać mylne, zbyt optymistyczne lub zbyt pesymistyczne wrażenie o stopniu zaawansowania wdrażania strategii. Analiza wartości poszczególnych wskaźników pozwala ocenić, na ile podejmowane działania zgodne są z zakładanymi celami. Zaproponowane miary umożliwiają bezstronną ocenę osiąganych efektów.

Porównywanie wskaźników - Jednym z podstawowych narzędzi służących do oceny efektów realizowanej strategii jest również porównanie osiąganych wyników pomiędzy miastami. Porównywanie efektów odzwierciedlanych w różnego rodzaju wskaźnikach może prowadzić do zidentyfikowania najlepszych wzorów, których wspólnym mianownikiem jest wydajność.

6.2. Zagrożenia związane z oceną wdrażania strategii

Zaproponowane w strategii projekty zostały określone w czasie i zakresie merytorycznym zgodnie z dostępnymi aktualnie danymi. Informacje na temat kosztów danego projektu nie są jednak tutaj dokładne, są to koszty przybliżone, pokazujące tylko przewidywany koszt projektu w stosunku do możliwości finansowych samorządu. Strategia w swoim zarysie pokazuje w ten sposób wagę finansową poszczególnych projektów w stosunku do innych, również ważnych dla społeczności. Dlatego należy pamiętać, iż koszty realizacji projektu zapisane w dokumencie strategii nie mogą być podstawą do oceny jakości zarządzania zasobami finansowymi gminy w jakimkolwiek ujęciu. Całość kosztów związanych z realizacją strategii jest niemożliwa do określenia. Składają się na nią także budżety innych jednostek, fundusze zewnętrzne i praca osób zaangażowanych w rozwój gminy.

Następnym ważnym elementem jest zakres rzeczowy projektów. Na etapie planowania strategii nie da się przewidzieć zarówno okoliczności sprzyjających realizacji danego zamierzenia, jak i przeszkód (zarówno finansowych, organizacyjnych, jak i formalnych), które utrudnią lub uniemożliwią prawidłowe jego wdrożenie. Dlatego właśnie wszystkie projekty należy traktować jako otwarte pomysły, które powinny być modyfikowane i zmieniane w oparciu o zmieniające się okoliczności i nowe pomysły, zrodzone przy kolejnej aktualizacji tego dokumentu.

7. ZARZĄDZANIE URZĘDEM

Jednym z celów budowania strategii rozwoju jest nakreślenie kierunków strategicznych rozwoju, których realizacja pozwoli w przyszłości na skuteczniejszą realizację misji gminy.

Istniejące dokumenty pn.

- *Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Miedziana Góra*, wyznaczający sposób wykorzystania gruntów zgodnie z warunkami naturalnymi, rozwijającą się siecią osadniczą oraz strukturą własności i potrzebami społecznymi.
- *Strategia rozwoju Gminy Miedziana Góra*
- *Plan rozwoju lokalnego Gminy Miedziana Góra*

świadczą o istniejącej w Urzędzie Gminy świadomości konieczności wdrażania nowoczesnych narzędzi planowania i zarządzania rozwojem. Następnym etapem będzie opracowanie wieloletnich planów: finansowego i inwestycyjnego, które będą narzędziami realizacji strategii, nadającymi konkretny wymiar finansowy zamierzeniom, ujętym w dokumencie strategii.

Na terenie całego kraju urzędy gmin stopniowo zaczynają wdrażać narzędzia służące usprawnieniu i poprawieniu jakości obsługi mieszkańców. Istnieje wiele gotowych narzędzi, które można wdrożyć praktycznie w każdej jednostce organizacyjnej. Można w tym zestawie wymienić takie instrumenty, jak TOM - Total Quality Management, który integruje takie normy jakości jak ISO serii 9000 (zarządzanie jakością) i 14000 (zarządzanie środowiskiem) oraz odrębną kategorię, którą stanowią informatyczne systemy obiegu dokumentów i kontroli pracy urzędu, zintegrowane z Biurami Obsługi. Oczywiście stopień ich zaawansowania jest również związany z ich ceną na rynku. W przypadku gminy Miedziana Góra rozpoczęto realizację zadań Programu Przejrzysta Polska i zrealizowania najbardziej podstawowych kroków w kierunku polepszenia obsługi, nie związanych z wielkimi wydatkami.

Przed urzędami na terenie całego kraju stoją w przyszłości kolejne wydatki na informatyzację. Niewątpliwie dalszą komputeryzację wymusi podpisana już ustawa o podpisie elektronicznym, która wprowadzi możliwość komunikowania się z Urzędem przez pocztę elektroniczną i co więcej umożliwi otrzymywanie decyzji tą drogą.

Działania zmierzające do wprowadzenia takich narzędzi wymagają jednak nakładów finansowych. Należy przy tym pamiętać, że kolejne reformy administracji w kraju przekazują kolejne kompetencje do wykonania na poziomie samorządu gminnego. Te wszystkie czynniki obiektywnie wskazują na konieczność zwiększenia wydatków na administrację w najbliższych latach przede wszystkim w celu realizacji jego usług na poziomie zadowalającym mieszkańców gminy.

Wszystkie te problemy będą rzutowały na możliwość sprawnego działania i wdrażania projektów zapisanych w tej strategii. Konieczność podwyższenia sprawności i zdolności do wypełniania zadań jest jednym z kluczowych elementów sprawnego zarządzania zasobami, niezbędnego w realizacji określonych celów. Rozwój zdolności administracji do wykonywania stojących przed nią zadań jest również jednym z kluczowych czynników wpływających na skuteczność ubiegania się o zewnętrzne środki finansowe niezbędne do realizacji większości zadań stawianych w dokumencie strategii.

8. ZAŁĄCZNIKI – TABELI PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH

KARTA PROJEKTU nr I.1.1

Cel strategiczny I		ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ ZMIERZAJĄCA DO POPRAWY WARUNKÓW ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Ochrona środowiska		Numer programu	I.1.	
Nazwa projektu	Kanalizacja sanitarna		Numer projektu	I.1.1	
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków zamieszkania, zmniejszenie ilości zbiorników bezodpływowych, ochrona środowiska poprzez ograniczenie wód powierzchniowych i gruntów				
Czas realizacji	2006 - 2020	Łączny koszt realizacji projektu	72,8 mln PLN	jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania		czas realizacji	koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	odpowiedzialni
Przygotowanie dokumentacji		2006-2013	3,5 mln PLN	środki budżetowe WFOŚiGW środki unijne	Urząd Gminy
<p>1. Rozbudowa istniejącej oczyszczalni ścieków o 500 m³/dobę (koncepcja) ETAP IV – Zadanie 1</p> <p>2. Kanalizacja sanitarna z przyłączami w miejscowości Porzecze wraz z pompowniami – 2 szt. oraz rurociągiem tłocznym długości 3,1 km ETAP IV – Zadanie 2 długość sieci – 8,7 km długość przyłączy – 5,7 km</p> <p>3. Kanalizacja sanitarna z przyłączami w miejscowości Ciosowa i Ćmińsk Wyrowce wraz z pompowniami – 2 szt. oraz rurociągiem tłocznym długości 0,9 km ETAP IV – Zadanie 3 długość sieci – 12,9 km długość przyłączy – 9,0 km</p> <p>4. Kanalizacja sanitarna z przyłączami w miejscowości Bobrza i Przyjmo wraz z pompowniami – 4 szt. oraz rurociągiem tłocznym długości 1,9 km ETAP IV – Zadanie 4 długość sieci – 3,6 km długość przyłączy – 4,8 km</p> <p>5. Kanalizacja sanitarna z przyłączami w miejscowości Ćmińsk Wyręba i Ćmińsk Świątełek wraz z pompowniami – 2 szt. oraz rurociągiem tłocznym długości 1,5 km ETAP IV – Zadanie 5 długość sieci – 12,3 km długość przyłączy – 7,5 km</p>					

<p>6. Kanalizacja sanitarna z przyłączami w miejscowości Ćmińsk Wykień, Tumlin Wykień i Tumlin Podgród wraz z pompowniami – 3 szt. oraz rurociągiem tłocznym długości 1,0 km ETAP IV – Zadanie 6 długość sieci – 9,6 km długość przyłączy – 6,3 km</p>				
<p>Budowa kanalizacji 1. Kanalizacja sanitarna z przyłączami w miejscowości Kostomłoty I ETAP III – Zadanie Nr 1 długość sieci – 5,6 km długość przyłączy- 2,5 km Rurociąg tłoczny -0,6 km</p> <p>2. Kanalizacja sanitarna z przyłączami w miejscowości Miedziana Góra ul. Tumlińska ETAP III – Zadanie Nr 2 długość kanału –10,13 km długość przyłączy- 6,6 km</p> <p>3. Kanalizacja sanitarna z przyłączami w miejscowości Miedziana Góra Zagórze ETAP III – Zadanie Nr 3 długość kanału – 5,31 km długość przyłączy –3,7 km</p> <p>4. Kanalizacja sanitarna z przyłączami w miejscowości Kostomłoty I i Kostomłoty II - Maciejówka ETAP III – Zadanie Nr 4 długość sieci – 11,35 km długość przyłączy – 8,2 km</p> <p>5. Kanalizacja sanitarna z przyłączami w miejscowości Porzecze wraz z pompowniami – 2 szt. oraz rurociągiem tłocznym długości 3,1 km ETAP IV – Zadanie 2 długość sieci – 8,7 km długość przyłączy – 5,7 km</p> <p>6. Kanalizacja sanitarna z przyłączami w miejscowości Ciosowa i Ćmińsk Wyrowce wraz z pompowniami – 2 szt. oraz rurociągiem tłocznym długości 0,9 km ETAP IV – Zadanie 3 długość sieci – 12,9 km długość przyłączy – 9,0 km</p>	<p>2006-2013</p>	<p>4,5 mln PLN</p> <p>9,0 mln PLN</p> <p>4,7 mln PLN</p> <p>11,3 mln PLN</p> <p>7,7 mln PLN</p> <p>9,5 mln PLN</p>	<p>środki budżetowe WFOŚiGW środki unijne</p>	<p>Urząd Gminy</p>

<p>7. Kanalizacja sanitarna z przyłączami w miejscowości Bobrza i Przyjmo wraz z pompowniami – 4 szt. oraz rurociągiem tłocznym długości 1,9 km ETAP IV – Zadanie 4 długość sieci – 3,6 km długość przyłączy – 4,8 km</p>		5,7 mln PLN		
<p>8. Kanalizacja sanitarna z przyłączami w miejscowości Ćmińsk Wyręba i Ćmińsk Świątełek wraz z pompowniami – 2 szt. oraz rurociągiem tłocznym długości 1,5 km ETAP IV – Zadanie 5 długość sieci – 12,3 km długość przyłączy – 7,5 km</p>		7,7 mln PLN		
<p>9. Kanalizacja sanitarna z przyłączami w miejscowości Ćmińsk Wykień, Tumlin Wykień i Tumlin Podgród wraz z pompowniami – 3 szt. oraz rurociągiem tłocznym długości 1,0 km ETAP IV – Zadanie 6 długość sieci – 9,6 km długość przyłączy – 6,3 km</p>		6,2 mln PLN		
<p>Rozbudowa istniejącej oczyszczalni ścieków o 500 m³/dobę ETAP IV – Zadanie 1</p>	2007-2013	3,0 mln PLN	środki budżetowe WFOŚiGW środki unijne	Urząd Gminy
miary wykonania projektu				
<ul style="list-style-type: none"> - długość wybudowanej kanalizacji sanitarnej - ilość podłączonych nieruchomości i użytkowników - ilość wykonanych dokumentacji projektowych - oddanie do użytkowania oczyszczalni - wskaźnik skanalizowania gminy 				

2 KARTA projektu nr I.1.2

Cel strategiczny I		ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ ZMIERZAJĄCA DO POPRAWY WARUNKÓW ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Ochrona środowiska		Numer programu	I.1	
Nazwa projektu	Poprawa stanu technicznego obiektów użyteczności publicznej		Numer projektu	I.1.2	
Cel realizacji projektu	Ograniczanie zużycia energii cieplnej poprzez poprawę stanu izolacyjności budynków i ochrona środowiska				
Czas realizacji	2006-2015	Łączny koszt realizacji projektu	1195000,00 zł	jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania		czas realizacji	koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	odpowiedzialni
termo modernizacja budynku przychodni zdrowia w Ćmińsku Rządowym wraz z modernizacją ogrzewania		2005-2006	245.000 zł	środki własne	Urząd Gminy
termo modernizacja budynku przychodni zdrowia w Kostomłotach II		2007	100.000 zł	środki własne fund. unijne	Urząd Gminy
termomodernizacja budynku szkoły podstawowej w Kostomłotach II		2008	300.000 zł	środki własne fund. unijne	Urząd Gminy
termomodernizacja budynku OSP w Kostomłotach		2009	60.000 zł	środki własne fund. unijne	Urząd Gminy
termomodernizacja budynku OSP w Bobrzy		2009	50.000 zł	środki własne fund. unijne	Urząd Gminy
przebudowa(dobudowa piętra) i termomodernizacja budynku OSP w Miedzianej Górze		2011	340.000 zł	środki własne fund. unijne	Urząd Gminy
przebudowa i termomodernizacja budynku OSP w Ćmińsku		2012	50.000 zł	środki własne fund. unijne	Urząd Gminy
przebudowa i termomodernizacja budynku Posterunku Policji w Miedzianej Górze		2013	50.000 zł	środki własne fund. unijne	Urząd Gminy
miary wykonania projektu					
<ul style="list-style-type: none"> - ilość budynków poddanych termomodernizacji, przebudowie - zmniejszenie kosztów produkcji energii cieplnej 					

3 KARTA PROJEKTU nr. I.1.3

Cel strategiczny I		ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ ZMIERZAJĄCA DO POPRAWY WARUNKÓW ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Ochrona środowiska		Numer programu	I.1	
Nazwa projektu	Gospodarka odpadami		Numer projektu	I.1.3.	
Cel realizacji projektu	Wdrożenie systemu gospodarki odpadami zgodnie z obowiązującymi standardami, ochrona środowiska, zwiększenie efektywności zbiórki surowców wtórnych, poprawa standardu usług komunalnych				
Czas realizacji	2006-2015	Łączny koszt realizacji projektu	656000,00 zł	jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania		czas realizacji	koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	odpowiedzialni
Kampania edukacyjno – informacyjnego dot. prawidłowej gospodarki odpadami		od 2005 zadanie ciągłe	35 000 zł	Środki własne, GFOŚiGW, PFOŚiGW, WFOŚiGW	Gmina
Zaopatrzenie obiektów użyteczności publicznej w odpowiednie pojemniki na odpady zmieszane		2006	15 000 zł	GFOŚiGW, PFOŚiGW, WFOŚiGW	Gmina
Likwidacja kontenerów KP-7		2006			Gmina, ZGK
Nawiązanie współpracy z zarządzającymi obiektami, w których zorganizowane zostaną punkty zbiórki odpadów niebezpiecznych i wdrożenie systemu ich zbiórki		2006 r. zadanie ciągłe			Gmina, ZGK
Zakup pojemników na odpady niebezpieczne		2006	6 000 zł	GFOŚiGW, PFOŚiGW, WFOŚiGW	Gmina, ZGK
Zakup koszy ulicznych		Zadanie ciągłe	10 000 zł/40 szt.	GFOŚiGW	Gmina
Rozbudowa potencjału ZGK na potrzeby wdrażania prawidłowej gospodarki odpadami		Od 2006 r.	20 000 zł / rok	GFOŚiGW, PFOŚiGW, WFOŚiGW	Gmina
miary wykonania projektu					
<ul style="list-style-type: none"> - ilość zlikwidowanych kontenerów KP-7 - % wyposażenia wszystkich nieruchomości w pojemniki przydomowe na odpady komunalne zmieszane - ilość obiektów użyteczności publicznej wyposażonych w pojemniki o poj. 1100 l - poziom odzysku i recyklingu odpadów selektywnie gromadzonych - ilość zebranych odpadów niebezpiecznych występujących w strumieniu odpadów komunalnych - ilość dzikich wysypisk 					

4 KARTA PROJEKTU nr. I.1.4

Cel strategiczny I		ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ ZMIERZAJĄCA DO POPRAWY WARUNKÓW ŻYCIA MIESZKAŃCÓW				
Nazwa programu	Ochrona środowiska		Numer programu	I.1.		
Nazwa projektu	Gazociąg		Numer projektu	I.1.4		
Cel realizacji projektu	Rozbudowa sieci gazowej, zmniejszenie niskiej emisji poprzez zastosowanie ekologicznego paliwa do celów grzewczych.					
Czas realizacji	2006-2015	Łączny koszt realizacji projektu	1609000,00 zł	jednostka koordynująca	Urząd Gminy	
Zadania		czas realizacji	koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	odpowiedzialni	
Gazociąg średniego ciśnienia z przyłączami do budynków w m. Kostomłoty II-Miedziana Góra		I półrocze 2006		Oddział Gazowniczy w Kielcach	Oddział Gazowniczy w Kielcach	
a)gazociąg						270000
b)przyłącze indywidualne						70000
c) przyłącze do instytucji			25000	U.G. w Miedzianej Górze		
Gazociąg średniego ciśnienia z przyłączami do budynków w m.Miedziana Góra, Tumlin-Wykień, Tumlin-Podgród		II półrocze 2006 2007		Oddział Gazowniczy w Kielcach	Oddział Gazowniczy w Kielcach	
a)gazociąg						859000
b)przyłącza indywidualne			385000	Odbiorcy indywidualni		
miary wykonania projektu						
Długość gazociągu w miejscowościach Kostomłoty II, Miedziana Góra						
a)gazociąg - 3717,00m						
b)przyłącza indywidualne -73 szt.						
c)przyłącza do instytucji - 7 szt.						
Długość gazociągu w miejscowościach Miedziana Góra, Tumlin-Wykień, Tumlin-Podgród.						
a)gazociąg - Miedziana Góra – 7530,00m						
-Tumlin-Wykień – 2740,00m						
-Tumlin-Podgród – 2000,00m.						
b) przyłącza indywidualne - Miedziana Góra – 127 szt.						
-Tumlin-Wykień, - 112 szt						
- Tumlin-Podgród – 68 szt.						

5 KARTA PROJEKTU nr I.2.1.

Cel strategiczny I		ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ ZMIERZAJĄCA DO POPRAWY WARUNKÓW ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Gospodarka wodna		Numer programu	I.2.	
Nazwa projektu	Modernizacja i rozbudowa sieci wodociągowej		Numer projektu	I.2.1.	
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków zamieszkania, zapewnienie dostarczania wody mieszkańcom z sieci wykonanej z materiałów o odpowiedniej jakości zgodnie z obowiązującymi przepisami				
Czas realizacji	2006-2015	Łączny koszt realizacji projektu	5000000,00 zł	jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania		czas realizacji	koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	odpowiedzialni
rozbudowa w formie uzupełnienia wodociągu		2006-2015	2000000,00 zł	mieszkańcy, środki unijne WFOŚiGW ZM PONIDZIE	ZM PONIDZIE
wymiana wodociągowych rur azbestowo-cementowych, żeliwnych i stalowych – 12,6 km.		2006-2015	3000000,00 zł	ZM PONIDZIE, środki unijne	ZM PONIDZIE
miary wykonania projektu					
<ul style="list-style-type: none"> - długość nowo wybudowanych odcinków sieci - długość zmodernizowanych odcinków sieci - ilość mb wymienionych rur azbestowo-cementowych, stalowych, żeliwnych 					

6 KARTA PROJEKTU nr I.2.2.

Cel strategiczny I		ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ ZMIERZAJĄCA DO POPRAWY WARUNKÓW ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Gospodarka wodna		Numer programu	I.2.	
Nazwa projektu	Odwodnienie terenów gminy		Numer projektu	I.2.2.	
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków zamieszkania poprzez prawidłowe odprowadzenie wód opadowych i roztopowych				
Czas realizacji	2006-2015	Łączny koszt realizacji projektu	574 910,00 zł	jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania		czas realizacji	koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	odpowiedzialni
budowa kanalizacji deszczowej w drodze gminnej o nr ewid. 002131T (ul. Kościelna) w miejscowości Kostomłoty II		2006	127000 zł	Urząd Gminy w Miedzianej Górze	Urząd Gminy
budowa kanalizacji deszczowej przy drodze wojewódzkiej o nr 748		2006	416000 zł	Urząd Gminy w Miedzianej Górze – 50% Świętokrzyski Zarząd Dróg Wojewódzkich – 50%	Urząd Gminy
przygotowanie dokumentacji kanalizacji deszczowej w drodze gminnej o nr ewid. 002131T (ul. Kościelna)		do 31.12.2005	20910 zł	Urząd Gminy w Miedzianej Górze	Urząd Gminy
odwodnienie terenów gminy poprzez modernizację rowów otwartych odprowadzających wody deszczowe i roztopowe		2015	11000 zł	Urząd Gminy w Miedzianej Górze -30% Mieszkańcy – 70%	Urząd Gminy
miary wykonania projektu					
Kanalizacja deszczowa przy ul. Kościelnej a)kanał deszczowy - 521 mb b)przykanaliki - 122 mb					
Kanalizacja deszczowa przy drodze wojewódzkiej o nr 748 a)kanał deszczowy - 370 mb					
Rów przydrożny - przy ul. Różanej w m. Miedziana Góra -292 mb - przy ul. Urzędniczej m. Miedziana Góra - 160 mb					

7 KARTA PROJEKTU nr I.3.1.

Cel strategiczny I		ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ ZMIERZAJĄCA DO POPRAWY WARUNKÓW ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Drogownictwo			Numer programu	I. 3
Nazwa projektu	Budowa i modernizacja dróg na terenie gminy			Numer projektu	I.3.1.
Cel realizacji projektu	Poprawa stanu technicznego sieci komunikacyjnej na terenie gminy				
Czas realizacji	2006-2015	Łączny koszt realizacji projektu	1 030 744 zł	jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania		czas realizacji	koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	odpowiedzialni
budowa dróg :					Urząd Gminy
a) przebudowa drogi gminnej o nr ewid. 002131T (ul. Kościelna) w m. Kostomłoty II		2006	157000 zł	Urząd Gminy w Miedzianej Górze	
b) przebudowa drogi powiatowej nr ewid. 0292T		2006	691200zł	Urząd Gminy w Miedzianej Górze – 50% Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach – 50%	
poprawa stanu nawierzchni na drogach: remonty dróg gminnych i wewnętrznych		2006-2015	170000 zł	Urząd Gminy w Miedzianej Górze	Urząd Gminy
przygotowanie dokumentacji na przebudowę drogi gminnej o nr ewid. 0288T		do 31.12.2005	12544 zł	Urząd Gminy w Miedzianej Górze	Urząd Gminy
miary wykonania projektu					
Przebudowa drogi gminnej o nr ewid. 0288T					
a) długość drogi – 559,14 mb					
b) szerokość drogi – 5,0 mb					
c) powierzchnia nawierzchni – 2909,70 m ²					
d) długość krawężników – 1118,28mb					
Przebudowa drogi powiatowej o nr ewid. 0292T; Cmińsk Wymień- Tumlin Podgród – 2530m					
Drogi gminne o nr 002132T;002133T; 002134T;002135T;002136T;002137T;002138T;002139T;002140T;002141T;002142T o dł. 11820 m i dróg wew. o dł. 11660 m.					

8 KARTA PROJEKTU nr I.3.2

Cel strategiczny I		ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ ZMIERZAJĄCA DO POPRAWY WARUNKÓW ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Drogownictwo		Numer programu	I. 3	
Nazwa projektu	Bezpieczeństwo ruchu komunikacyjnego		Numer projektu	I.3.2	
Cel realizacji projektu	Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców i ruchu drogowego				
Czas realizacji	2006-2007	Łączny koszt realizacji projektu	330 732 zł	jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania		czas realizacji	koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	odpowiedzialni
- budowa chodnika przy drodze gminnej o nr ewid. 002131T		2006	188000 zł	Urząd Gminy w Miedzianej Górze	Urząd Gminy
- budowa chodnika przy drodze krajowej nr 74		2006 2007	1572 zł	Urząd Gminy w Miedzianej Górze – 50% Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i autostrad o/Kielce – 50%	
- budowa chodnika przy drodze woj. nr 748		2006	607000 zł	Urząd Gminy w Miedzianej Górze – 50% Świętokrzyski Zarząd Dróg Wojewódzkich w Kielcach – 50%	
przygotowanie dokumentacji - budowy chodnika przy drodze gminnej o nr ewid. 002131T		do 31.12.2005	12544 zł	Urząd Gminy w Miedzianej Górze	Urząd Gminy
budowa oświetlenia ulicznego			3616		Urząd Gminy
budowa i modernizacja oświetlenia ulicznego					Urząd Gminy
a) przy drodze gminnej o nr ewid. 002131T		2006	45000 zł	Urząd Gminy w Miedzianej Górze	
b) przy ul. Bukowej przy ul. Górnicy		2006	20000 zł	Urząd Gminy w Miedzianej Górze – 50% Mieszkańcy – 50%	

miary wykonania projektu

Budowa chodnika przy drodze gminnej o nr ewid. 002131T

a) szer. – 1,5 m : dł. 766,28 m; pow. 1149,42m²

b) szer. – 2,12m; dł. 210,00m; pow. 445,20m²

c) szer. – 4,0 m; dł. 62,00m; pow. 248,00m²

Budowa chodnika przy drodze krajowej nr 74

a) szer. – 1,5m; dł. 2287,41 m; pow. – 3431,12m²

b)

- budowa chodnika przy drodze woj. nr 748

9 KARTA PROJEKTU nr II.1.1

Cel strategiczny II		WSPIERANIE ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO GMINY W OPARCIU O POTENCJAŁ ŚRODOWISKA I MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Kreowanie wizerunku gminy przyjaznej mieszkańcom i osobom przyjezdnym		Numer programu	II. 1.	
Nazwa projektu	Promocja gminy		Numer projektu	II.1.1	
Cel realizacji projektu	Zwiększenie zainteresowania turystów i potencjalnych inwestorów gminą. Rozwój społeczno –gospodarczy gminy				
Czas realizacji	2006-2015	Łączny koszt realizacji projektu	120 000 zł	jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania		czas realizacji	koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	odpowiedzialni
udział w targach		2006-2015	50 000 zł	Budżet Gminy	Urząd Gminy
rozbudowa i bieżąca aktualizacja strony internetowej			-	-	Urząd Gminy
promocja firm, usług i wyrobów produkowanych przez lokalnych przedsiębiorców na stronach internetowych gminy		2006-2015	-	-	Urząd Gminy
nawiązanie współpracy ze środowiskiem akademickim w celu organizacji na terenie gminy plenerów studenckich i praktyk związanych z historią, zabytkami, obszarami cennymi przyrodniczo i odsłonięciami geologicznymi		2006-2015	50 000 zł	Budżet Gminy	Urząd Gminy
wykreowanie imprezy kulturalnej, turystycznej, edukacyjnej o zasięgu ponadlokalnym poprzez wykorzystanie istniejących zasobów historycznych, geologicznych		2006-2015	20 000 zł	Budżet Gminy	Urząd Gminy
miary wykonania projektu					
<ul style="list-style-type: none"> -ilość imprez targowych, wystaw, w których uczestniczyli przedstawiciele UG - ilość wejść na stronę internetową -ilość imprez kulturalnych, turystycznych - ilość plenerów i praktyk studenckich 					

10. KARTA PROJEKTU nr II.1.2

Cel strategiczny II		WSPIERANIE ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO			
Nazwa programu	Kreowanie wizerunku gminy przyjaznej mieszkańcom i osobom przyjezdnym		Numer programu	II.1	
Nazwa projektu	Gminne Centrum Informacji		Numer projektu	II.1.2	
Cel realizacji projektu	Aktywizacja zawodowa i informacyjna mieszkańców oraz rozwój zasobów ludzkich				
Czas realizacji	2006-2015	Łączny koszt realizacji projektu	255.616,52 zł brutto	jednostka koordynująca	Urząd Gminy w Miedzianej Górze
Zadania		czas realizacji	koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	odpowiedzialni
Cykl szkoleń		2005-2007			Urząd Gminy
Pomoc w poszukiwaniu pracy		2005-2015	50 000 zł	Budżet Gminy	Urząd Gminy
Dostęp do sprzętu komputerowego, biurowego i internetu		2005-2015	50 000 zł	Grant MGIP oraz budżet gminy	Urząd Gminy
miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. ilość prowadzonych szkoleń 2. ilość przeszkolonych osób 3. ilość osób które poszukiwały pracy 4. ilość korzystających ze sprzętu komputerowego i internetu 					

11 KARTA PROJEKTU nr II.1.3

Cel strategiczny II		WSPIERANIE ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO GMINY W OPARCIU O POTENCJAŁ ŚRODOWISKA I MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Kreowanie wizerunku gminy przyjaznej mieszkańcom i osobom przyjezdnym		Numer programu	II. 1.	
Nazwa projektu	Przejrzysta gmina		Numer projektu	II.1.3	
Cel realizacji projektu	Kształtowanie dobrych kontaktów z mieszkańcami				
Czas realizacji	2005-2015	Łączny koszt realizacji projektu		jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania		czas realizacji	koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	odpowiedzialni
<p>1.Opracowanie i wdrożenie programu skutecznego propagowania wśród mieszkańców podstawowych informacji zawartych w aktach prawnych regulujących sposób pracy gminy.</p> <p>2.Stworzenie stałych kanałów skutecznego przekazywania informacji mieszkańcom gminy, zbierania informacji od nich oraz platformy do prowadzenia z mieszkańcami efektywnej dyskusji wdrożenie zasad współpracy z istniejącymi w społeczności lokalnej organizacjami pozarządowymi szczególnie przy realizacji działań na rzecz przejrzystości i uczciwości w życiu publicznym.</p> <p>3.wdrożenie zasad komunikacji i współpracy z istniejącymi w społeczności lokalnej inicjatywami obywatelskimi oraz organizacjami pozarządowymi w celu wspólnego przygotowywania i realizacji projektów mających na celu rozwiązywanie problemów lokalnych i rozwój społeczno-ekonomiczny.</p>		2005-2015			Urząd Gminy
miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. ilość zrealizowanych wspólnie ze społecznością lokalną projektów 2. pozytywna ocena pracy urzędu 					

12KARTA PROJEKTU nr II.1.4.

Cel strategiczny II		WSPIERANIE ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO GMINY W OPARCIU O POTENCJAŁ ŚRODOWISKA I MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Kreowanie wizerunku gminy przyjaznej mieszkańcom i osobom przyjeźdźnym		Numer programu	II. 1.	
Nazwa projektu	Sport i rekreacja		Numer projektu	II.1.4.	
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków do uprawiania sportów poprzez zapewnienie infrastruktury sportowej oraz poszerzenie oferty sportowo-rekreacyjnej				
Czas realizacji	2006-2015	Łączny koszt realizacji projektu	6 105 000 zł	jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania		czas realizacji	koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	odpowiedzialni
- budowa sali gimnastycznej w Porzeczcu		2007-2008	500.000 zł	środki własne fund. unijne	Urząd Gminy
- Budowa boisk wielofunkcyjnych przy SP w Mińsku Rządowym		2009	80.000 zł	środki własne fund. unijne	Urząd Gminy
Budowa boisk wielofunkcyjnych przy SP w Kostomłotach II		2009	80.000 zł	środki własne fund. unijne	Urząd Gminy
- Budowa boisk wielofunkcyjnych przy SP w Porzeczcu		2009	45.000 zł	środki własne fund. unijne	Urząd Gminy
budowa stadionu wraz z ogólnie dostępnym zapleczem sportowym		2007-2015	2.000.000 zł	środki własne fund. unijne	Urząd Gminy
budowa basenu		2015	2.500.000 zł	środki własne fund. unijne	Urząd Gminy
budowa ścieżek rowerowych		2007-2015	900.000 zł	środki własne fund. unijne	Urząd Gminy
miary wykonania projektu					
<ul style="list-style-type: none"> - liczba wybudowanych boisk - liczba wytyczonych i opisanych ścieżek rowerowych - km wytyczonych i opisanych ścieżek rowerowych - wybudowany basen 					

13.KARTA PROJEKTU nr II.1.5

Cel strategiczny II		WSPIERANIE ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO GMINY W OPARCIU O POTENCJAŁ ŚRODOWISKA I MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Kreowanie wizerunku gminy przyjaznej mieszkańcom i osobom przyjezdnym		Numer programu	II. 1.	
Nazwa projektu	Oświata przedszkolna		Numer projektu	II.1.5	
Cel realizacji projektu	Zwiększenie liczby dzieci objętych edukacją przedszkolną. Zapewnienie dzieciom atrakcyjnych i odpowiednich warunków do zabawy i wypoczynku				
Czas realizacji	2006-2007	Łączny koszt realizacji projektu	1 400 000 zł	jednostka koordynująca	
Zadania		czas realizacji	koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	odpowiedzialni
budowa przedszkola w Kostomłotach		2006-2007	1.200.000 zł	środki własne fund. unijne	Urząd Gminy
Budowa placu zabaw w Kostomłotach II		2006-2007	200 000 zł	środki własne fund. unijne	Urząd Gminy
miary wykonania projektu					
- przedszkole czteroddziałowe na około 100 dzieci wraz z zapleczem kuchennym i zagospodarowaniem terenu oraz przebudowa drogi dojazdowej; -plac zabaw					

14. KARTA PROJEKTU nr II.1.6.

Cel strategiczny II		WSPIERANIE ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO GMINY W OPARCIU O POTENCJAŁ ŚRODOWISKA I MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Kreowanie wizerunku gminy przyjaznej mieszkańcom i osobom przyjezdnym		Numer programu	II. 1.	
Nazwa projektu	Centralny Plac Gminy		Numer projektu	II.1.6.	
Cel realizacji projektu	Poprawa estetyki i funkcjonalności centralnego placu gminy				
Czas realizacji	2009-2013	Łączny koszt realizacji projektu	1 000 000 zł	jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania		czas realizacji	koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	odpowiedzialni
1.zabudowa wraz z modernizacją obiektów Centralnego Placu Gminy		2009-2013	1.000.000 zł	Budżet gminy	Urząd Gminy
2.Inwestycja obejmuje przebudowę 748 dróg, budowę 559 m chodników, 50 miejsc parkingowych oraz 790 m placu w otoczeniu budynku Urzędu Gminy.					
miary wykonania projektu					
<ul style="list-style-type: none"> - ilość zmodernizowanych obiektów - ilość wybudowanych chodników, miejsc parkingowych 					

15. KARTA PROJEKTU nr II.2.1.

Cel strategiczny II		WSPIERANIE ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO GMINY W OPARCIU O POTENCJAŁ ŚRODOWISKA I MIESZKAŃCÓW			
Nazwa programu	Wykorzystanie walorów środowiska i historii oraz rozwój atrakcji turystycznych		Numer programu	II.2.	
Nazwa projektu	zwiększenie atrakcyjności rekreacyjno-turystycznej gminy		Numer projektu	II. 2.1.	
Cel realizacji projektu	stworzenie warunków dla rozwoju turystyki				
Czas realizacji	2006-2015	Łączny koszt realizacji projektu	1 550 000 zł	jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania		czas realizacji	koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	odpowiedzialni
"Udostępnienie i zagospodarowanie na cele publiczne Zakładu Wielkopieczowego w Bobrzy"		2005-2006	550 000 zł	EFOiGR - Sekcja Orientacji - 440.000,00 Gmina Miedziana Góra - 110.000,00	Urząd Gminy
Budowa zbiornika wodnego „Tor”		2006-2015	1 000 000 zł	Środki finansowe podmiotów gospodarczych Środki unijne	Urząd Gminy
miary wykonania projektu					
- liczba turystów w roku - budowa zbiornika wodnego					

Ung. 0150-84/05

**Uchwała Nr XXVIII/236/05
Rady Gminy w Miedzianej Górze
z dnia 14 grudnia 2005 roku**

w sprawie: zmian w budżecie gminy na 2005 rok

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (Tekst jednolity Dz. U. z 2001r Nr 142, poz. 159 i zm. z 2002 roku Dz. U. Nr 23, poz. 220, Dz. U. Nr 62 poz. 558 Dz. U. Nr 113, poz. 984, Dz. U. 214, poz. 1806) oraz art. 128 ust. 1 pkt 1,3 ustawy z dnia 26 listopada 1998 roku o finansach publicznych (Tekst jednolity Dz. U. z 2003r Nr 15, poz. 148, Dz. U. z 2000r Nr 122, poz. 1315, Dz. U. z 2001r Nr 88, poz. 961, Dz. U. z 2002r Nr 153, poz. 1271, Dz. U. Nr 45, poz. 391, Dz. U. Nr 65, poz. 594, Dz. U. z 2003r Nr 96, poz. 874, Dz. U. z 2003r Nr 166, poz. 1611, Dz. U. z 2003r, Nr 189, poz. 1851, Dz. U. z 2004r Nr 10, poz. 177, Dz. U. z 2004r Nr 93, poz. 890, Dz. U. z 2004r Nr 121, poz. 1264, Dz. U. z 2004r Nr 123, poz. 1291, Dz. U. z 2004r, Nr 210, poz. 2135, Dz. U. z 2004r Nr 273, poz. 2703), *Rada Gminy w Miedzianej Górze uchwala co następuje:*

§ 1.

Zmniejsza się wydatki budżetowe o kwotę **122.900zł**
w tym:

- * dział 400 rozdział 40004 § 4300 o kwotę 38.000zł,
- * dział 600 rozdział 60011 § 2330 o kwotę 44.900zł,
- * dział 710 rozdział 71004 § 4300 o kwotę 40.000zł,

§ 2.

Zwiększa się wydatki budżetowe o kwotę **122.900zł**,
w tym:

- * dział 750 rozdział 75022 § 3030 o kwotę 6.500zł,
- * dział 756 rozdział 75647 § 4100 o kwotę 8.000zł,
- * dział 756 rozdział 75647 § 3030 o kwotę 1.500zł,
- * dział 756 rozdział 75647 § 4210 o kwotę 1.000zł,
- * dział 756 rozdział 75647 § 4300 o kwotę 1.000zł,
- * dział 801 rozdział 80101 § 4010 o kwotę 26.500zł,
- * dział 801 rozdział 80101 § 4260 o kwotę 62.500zł,
- * dział 801 rozdział 80104 § 4010 o kwotę 3.000zł,
- * dział 801 rozdział 80110 § 4010 o kwotę 4.500zł,
- * dział 801 rozdział 80114 § 4010 o kwotę 300zł,
- * dział 854 rozdział 85415 § 3240 o kwotę 100zł,
- * dział 853 rozdział 85395 § 4110 o kwotę 1.000zł,
- * dział 853 rozdział 85395 § 4440 o kwotę 300zł,
- * dział 600 rozdział 60004 § 4300 o kwotę 6.700zł.

§ 3.

Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy

§ 4.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia i podlega ogłoszeniu na tablicy ogłoszeń w Urzędzie Gminy oraz w Dzienniku Urzędowym Województwa Świętokrzyskiego.

PRZEWODNICZĄCY
RADY GMINY
Ryszard Żelazny

